

Cuba

El resultado de la revolución castrista (1959-2022)

TRABAJO DE INVESTIGACIÓN
CURSO 2021-2022
CAMPUS DE LA EXPERIENCIA



Marisa Anter
Pedro Arañó
Javier Companys

Beatriz Idoate
Tere Llobera
Antuan Nater

UIC
barcelona

UNIVERSITAT INTERNACIONAL DE CATALUNYA

ÍNDICE

1. INTRODUCCIÓN	1
1.1. Razón de ser	1
1.2. Objetivos	2
1.3. Metodología	3
2. LOS ORÍGENES DE LA REVOLUCIÓN	4
2.1. Situación de Cuba antes de la Revolución	4
2.2. Desarrollo, ideología y porqués de la Revolución	7
3. ANÁLISIS DE LA EVOLUCIÓN DE DIVERSOS SECTORES DE LA SOCIEDAD CUBANA	11
3.1. Educación	11
3.2. Sanidad	17
3.3. La agricultura	24
3.4. La industria y la minería	27
3.5. La distribución	44
3.6. El turismo	53
4. CONCLUSIONES	64
5. BIBLIOGRAFÍA	71

1. INTRODUCCIÓN

1.1. RAZÓN DE SER

La Revolución Cubana fue uno de los eventos más importantes de la historia política contemporánea de América Latina, y un hecho histórico notable del pasado siglo, tanto social, como político y económico, y que hoy en día está en plena vigencia.

En este año de 2022 la Revolución castrista cumple sesenta y tres años. Cuba no sólo es la única nación comunista del continente americano, si no uno de los últimos países de “socialismo real” en el mundo y que aún mantiene un sistema económico de planificación y decisiones centralizadas, siendo, además, el régimen más longevo en el continente americano y uno de los más antiguos en el plano internacional, y siendo, en opinión de Mesa-Lago (1994), uno de los más radicales del siglo XX, pues la sociedad, la economía y la política han sido transformadas profundamente por este proceso.

A nivel internacional, esta Revolución ejerció una influencia enorme sobre otros movimientos izquierdistas revolucionarios a lo largo y ancho de América Latina, lo que condujo a la aparición de guerrillas y movimientos insurreccionales en otros países de ese continente, y que, en algún caso, fueron respondidos por EE.UU. mediante el financiamiento de dictaduras anticomunistas. Además, una vez establecida en el poder y fundado el Estado socialista, colaboró con las causas revolucionarias de África y América, incluso enviando contingentes armados, como en Angola, Congo o Bolivia. No hay que olvidar que los inicios del régimen castrista ocurrieron en un contexto internacional complejo y bipolar, como era el de la Guerra Fría entre dos bloques perfectamente definidos.

La Revolución Cubana es considerada un evento de importancia a nivel continental y mundial, y todavía símbolo de las luchas “antiimperialistas” de América Latina y del tercer mundo, así como de la izquierda revolucionaria.

Otro aspecto a tener en cuenta, es el impacto que ha tenido, y sigue teniendo, en los posicionamientos ideológicos, a partir de la adhesión o la crítica al régimen cubano, de los intelectuales, politólogos, tratadistas, sociólogos, políticos o

académicos de la época, o incluso de las posteriores. La importancia de este hecho sociopolítico, su trascendencia e influencia en otros países, han hecho de él un tema, no solo de debate, si no de estudio e investigación. La Revolución cubana es un fenómeno que ha polarizado la opinión mundial desde sus inicios.

Todo ello nos ha llevado a decidir la realización de un trabajo de investigación en este segundo semestre. Pero también hay otro motivo muy importante, y es que una componente de nuestro grupo de trabajo nació y vivió una etapa de su vida en Cuba, dejando la isla, junto a sus hermanos, en 1961, quedándose sus padres para preservar las propiedades familiares, siendo, por tanto, testigo de los inicios de este nuevo régimen. Presenció la instalación de los llamados “Comités de Defensa de la Revolución” en los barrios y las primeras expropiaciones de empresas, colegios o propiedades privadas, haciendo así desaparecer toda esperanza entre los cubanos que la Revolución traería el restablecimiento de la democracia, la mejora de la economía y la desaparición de la corrupción de la dictadura de Fulgencio Batista. Su aportación personal y vital a este trabajo es, sin duda, de gran interés.

1.2. OBJETIVOS

El objetivo general que nos planteamos con este trabajo es hacer una aproximación a los resultados de la Revolución cubana, comparándolos con sus planteamientos y objetivos iniciales, pero solo en algunos ámbitos determinados, y que a nuestro entender, son los más representativos de la evolución de un país. Somos conscientes que son limitados y no abarcan el conjunto de todos los sectores que se podrían tratar, porque de ser así, deberían ser objeto de una tesis doctoral. Como se puede apreciar, son ámbitos de marcado carácter económico (agricultura, industria, comercio, turismo) y social (educación, sanidad), dejando fuera del trabajo todo el aspecto político, que podría ser objeto, por sí mismo, de otro trabajo.

Como objetivo secundario, nos fijamos llegar a un conocimiento personal más detallado y amplio de este hecho político, económico y social que ha marcado un hito en la historia del siglo XX del continente americano. Sin querer tomar posición

pro o en contra de la Revolución cubana, nuestro deseo es el de tener los datos necesarios para poder hacernos una idea más exacta de su significado e importancia en el devenir de nuestra sociedad.

Por último, coincidimos con los principios del Campus de la Experiencia, en fijarnos como objetivo el ejercitarnos en el trabajo en equipo en nuevos ámbitos del saber, lo que proporciona una mayor capacidad de asumir nuevas tareas y responsabilidades y una exigencia tanto en el esfuerzo personal como en relación al resto del grupo. El resultado de todo ello es mantenerse activo y mejorar la calidad de vida.

1.3. METODOLOGÍA

Para alcanzar estos objetivos, se ha realizado un proceso de investigación, documentación y análisis a través de la consulta de diferentes recursos bibliográficos y digitales (artículos, documentos, estudios, infografías, etc.), lo que nos ha permitido acotar los conceptos de interés y obtener suficiente información y datos necesarios para plantear y estructurar el proyecto, y poderlo desarrollar a continuación.

A nivel general, éste se ha dividido en dos grandes bloques. El primero expone los orígenes de la Revolución cubana, exponiendo la situación del país antes de 1959, y analizando las causas de todo tipo que llevaron a un levantamiento armado.

Ello nos lleva, sin duda, a tener que contemplar también los objetivos que se plantearon los insurrectos y, en general, el modelo de sociedad que pretendían implementar.

En el segundo bloque del trabajo se analizan los resultados que se han obtenido en los últimos años, comparándolos con los objetivos iniciales que se pretendían alcanzar, en una serie de sectores que consideramos básicos para definir el estado de un país, como son la educación, la sanidad, la agricultura, la industria, la distribución, y por último un sector muy importante para Cuba como es el turismo.

Se han analizado datos y estadísticas tanto del Gobierno cubano como de organizaciones y analistas internacionales, utilizando para cada sector mencionado, las cifras y datos publicados de los últimos años disponibles.

Este trabajo finaliza con la exposición de unas conclusiones y una bibliografía dónde se citan y se exponen todos los recursos consultados durante el desarrollo del proyecto.

Por último, queremos exponer que la forma de tratar un tema desde el punto de vista académico de algunos profesores del Campus de la Experiencia en la impartición de sus clases, nos ha servido de modelo y ejemplo en la realización de nuestro trabajo. Su implicación con el alumnado y la docencia nos gustaría que, de alguna forma, quedara reflejada en las páginas de este trabajo.

2. LOS ORIGENES DE LA REVOLUCIÓN

2.1. SITUACION DE CUBA ANTES DE LA REVOLUCION

Cuba a finales de la década de los 50, se debatía entre un crudo contraste social: ser uno de los países con mayor crecimiento de la región y como pasaba también en el resto de Latinoamérica, tener a sus clases más pobres relegadas. Según un estudio realizado por el reconocido economista Carmelo Mesa Lago, Cuba se situaba entre los primeros dos o tres lugares en términos de desarrollo económico y social. Pero la economía cubana adolecía de graves problemas no corregidos ni por el mercado ni por el gobierno.

Aunque era mayoritariamente una economía de mercado, desde el año 1933, el Estado cubano había empezado a intervenir en la regulación de las condiciones de trabajo, así como en los asuntos económicos. A fines de la década de 1940 y en la de 1950, se crearon varias instituciones importantes, como el Banco Nacional de Cuba, el Banco de Desarrollo Agrícola y el Banco de Desarrollo Económico y Social. Estos dos últimos bancos concedían créditos para la promoción industrial y la diversificación agrícola, mientras que una ley de Fomento Industrial introdujo incentivos fiscales y arancelarios para la creación de nuevas industrias. El Estado

también expandió las obras públicas y los servicios sociales. En los años 50 se fundó el Consejo Nacional de Economía para programar la política económica, pero este Consejo carecía de auténtico poder para convertirse en una agencia de planificación de tipo indicativa.

La dependencia del azúcar era muy fuerte. Las fluctuaciones del precio del azúcar en el mercado mundial, así como las alteraciones en la cuota de compra y los precios del azúcar fijados por Estados Unidos eran factores exógenos que Cuba no podía controlar. Debido al papel predominante del azúcar, dichas fluctuaciones incidían seriamente sobre el PNB generando inestabilidad. El sector azucarero estaba esencialmente estancado y no podía generar el dinamismo necesitado para un crecimiento vigoroso de la economía. Había no obstante, algunos indicios de que la dependencia del azúcar iba descendiendo paulatinamente; así en 1957-58 el azúcar originó solo el 25% del PNB, no obstante ser elevadas la producción y las exportaciones de azúcar durante aquellos años, y la producción industrial no azucarera creció un 47% en 1957-58.

La inflación media de 1950-58 fue del 1% anual. El PNB per cápita en precios constantes creció a un ritmo anual muy lento en el mismo periodo: aproximadamente el 1%. El coeficiente de inversión alcanzó un promedio del 18% y mostró una tendencia ascendente, suscitando esperanzas de que la tasa de crecimiento aumentara en el futuro.

La legislación cubana sobre condiciones de trabajo y seguridad social era una de las más avanzadas de la región y el movimiento sindical, así como el grado de negociación colectiva, era fuerte, aunque generalmente bajo control gubernamental. La participación laboral en la renta nacional era del 65%, la más alta de la región.

En 1957-58 los promedios nacionales cubanos en educación, salud y seguridad social estaban entre los tres puestos más altos de América Latina, pero las instalaciones de servicios sociales estaban concentradas ante todo en la capital y las zonas urbanas, mientras que su acceso y calidad descendían acusadamente en las zonas rurales. Igualmente sucedía con el índice de analfabetismo que en las zonas rurales era 3,6 veces superior a las de las zonas urbanas. En 1953 según

Mesa Lago, el 76,4% de la población cubana sabía leer y escribir, con lo que Cuba se colocaba en la cuarta posición de América Latina en cuanto a índices de alfabetización. En el año 1957 Cuba tenía el menor índice de mortalidad infantil y el mayor número de médicos y camas en los hospitales, por habitantes. Según el estudio de Mesa Lago, Cuba estaba al frente de una serie de indicadores de tipo social, cuando se le compara con otros países de América Latina de la época y eso también era así en cuanto a indicadores económicos.

La economía cubana era extraordinariamente abierta: en 1957-58 el rendimiento comercial (exportaciones más importaciones) fue superior a la mitad del PNB. Dos terceras partes del comercio exterior cubano se realizaban con Estados Unidos y esta dependencia comercial resultaba invariablemente en déficit (la inversión norteamericana en Cuba era posiblemente la segunda mayor de América Latina). El peso cubano se cambiaba a la par con el dólar y era convertible libremente en el mercado mundial. Según una opinión crítica, la economía cubana era totalmente dependiente de Estados Unidos, (una situación que impedía un grado satisfactorio de integración interior en la Isla) facilitaba la dependencia del azúcar, obstruía la industrialización y generaba desigualdades. (Boorstein 1968). La opinión

contraria sostiene que las pequeñas dimensiones de Cuba y su proximidad a la más fuerte economía mundial hacían inevitable la integración, y que las inversiones de Estados Unidos y las transferencias de tecnología eran en



Paseo del Prado

buena medida responsables del desarrollo relativamente alto logrado en la Isla (CERP, 1965).



Hotel Nacional, malecón



Algunas tiendas en 1959

2.2. DESARROLLO, IDEOLOGIA Y PORQUÉS DE LA REVOLUCION

¿Pero cómo se explica ese movimiento que llamaron Revolución y los rápidos cambios que le siguieron después?

Entre 1940 y 1944 se sucedieron distintos gobiernos democráticos, Gerardo Machado, Ramón Grau Sanmartín, derrocados a base de golpes de estado. Fulgencio Batista, militar, era el cabecilla de estos movimientos, junto con el apoyo de estudiantes radicales y uno de esos estudiantes era Fidel Castro. En 1952 Batista reasumió el poder y a los pocos meses abolió los partidos y se proclamó dictador. En ese momento Fidel Castro replicó: “la hora es de lucha”.

El historiador cubano Sergio Guerra Vilaboy, profesor titular de la Universidad de la Habana, considera que otros factores fueron de incomodidad popular ante la corrupción política a la par de la dependencia en gran parte de los Estados Unidos, que impedía el crecimiento del pueblo autóctono. Cuba también había pasado muchos años por una independencia algo incompleta, que unido a todo lo anterior, provocó que un sector importante del país considerara que se necesitaba de profundas transformaciones; de hecho, estas clases sociales ayudaron con medios económicos a esos jóvenes revolucionarios.

Más allá de esos contextos, a través de los años, la revolución castrista ha presentado como motivos principales de la insurrección “los males sociales” que ya hemos detallado en el primer punto del trabajo. Sin embargo, la realidad de Cuba de ese entonces no parece haber sido del todo como la proyecta la historia oficial.

El país tenía en su historia esa “tragedia de la cercanía de EE.UU” que limitaba su soberanía, pero al mismo tiempo era el vínculo que permitía que la modernidad capitalista le llegara como a ningún otro lugar.

Otros factores que explican que la crisis política se expandiera con más fuerza de lo que habría sucedido en otro país, era su población homogénea, el tamaño del país y según el historiador Mesa Lago, dos elementos tecnológicos decisivos, la radio y la televisión. Cuba tenía la mayor cantidad de televisores y radios de la región, y fue esa modernidad la que ayudó a acelerar el triunfo de la revolución porque las noticias impactaban, volaban porque era un país pequeño, con un solo idioma y estaba conectado de un lugar a otro.

La revolución cubana comienza en Santiago de Cuba en el año 1953, con el nombre de Movimiento 26 de julio; su nombre proviene del asalto al Cuartel Moncada en Santiago de Cuba ese mismo mes y día. Por

entonces, Fidel Castro, supromotor, acaba de ser amnistiado y liberado de la cárcel donde se encontraba cumpliendo una condena por haber encabezado el asalto al Cuartel Moncada en 1953. Debido a esa acción, Fidel Castro, quien era un importante líder del Partido Ortodoxo fundado por Eduardo Chibás,



se volvió una personalidad célebre en la isla. Castro se tiene que exiliar en Méjico junto con otros jóvenes revolucionarios, donde organizaron un núcleo guerrillero con el fin desembarcar en Cuba e iniciar una revolución armada. El núcleo inicial, lo formaban un grupo de jóvenes revolucionarios dirigidos por Fidel Castro. Este movimiento tenía una ideología nacionalista, antiimperialista y democrática fundada en las ideas de José Martí, escritor, docente, pensador, poeta, periodista, republicano y democrático; nació en La Habana en 1853 y falleció en 1895, de un disparo de bala combatiendo en la Guerra de la Independencia de Cuba. Licenciado en Filosofía y Letras, Derecho Civil y Canónico. Era y es conocido por el “apóstol de la Independencia de Cuba”, y uno de los grandes próceres de la América Latina sin dejar de ser a la vez un gran

escritor. Juan Ramón Jiménez lo considera el “Quijote cubano, comprendía lo espiritual eterno y lo ideal español” y Guillermo Díaz-Plaja que aseguró que “fue el primer creador de prosa que ha tenido el mundo hispánico”. En su muerte, Rubén Darío no entiende por qué se subió al caballo, por qué tuvo que luchar por la independencia de Cuba, que correspondía más a los caudillos militares.

Uno de los poemas más conocidos de José Martí

Pero la vida de Martí no se puede entender sin este compromiso por la independencia de Cuba que se encuentra patente en mucha de su literatura.



Continuando con el desarrollo de la Revolución, a finales de 1956 un grupo de aproximadamente 12 personas, llamados el ejército rebelde, logró instalar una base guerrillera en la Sierra Maestra aumentando sus filas a 400 hombres en febrero de 1958. En comparación las fuerzas de Batista alcanzaban los 50.000 hombres, pero solamente 10.000 pudieron ser empleados a la vez para enfrentar a la guerrilla. Para enfrentarlos, las tropas de Fulgencio Batista lanzaron una ofensiva de 10.000 con apoyo aéreo y terrestre para cercar y destruir a los guerrilleros ocultos en la Sierra. Esta campaña terminó en un fracaso, decisivo para el desarrollo del conflicto. Finalmente después de dos años de guerra los rebeldes vencieron a las fuerzas de Batista provocando su huida a la República Dominicana y la toma del poder el 1 de enero de 1959. Para ese momento sumaban de 2000 a 3000 guerrilleros y la guerra había costado la vida de entre mil y dos mil personas.



Entrada de Fidel Castro en La Habana 1 de enero de 1959

Hay que destacar que durante el periodo de la guerra, surgieron entre ellos dos grupos claramente definidos; uno, dirigido por Fidel Castro con gran influencia del Che Guevara y Raúl Castro que adoptaban una posición más izquierdista, antinorteamericana y con mejores relaciones con el Partido Comunista y otro que se encontraban en las ciudades realizando tareas de agitación y relación con otros partidos políticos, los sindicatos y el movimiento estudiantil y cuya posición era nacionalista-antiimperialista clásica, con un fuerte contenido anticomunista, más inclinada a establecer una democracia liberal.

Después de la toma del poder, Fidel Castro, el Che Guevara y Raúl Castro influyeron fuertemente para que el Movimiento del 26 de julio se identificara con los principios del comunismo provocando fracturas internas y alejamientos. Por esta razón algunos de sus integrantes se volvieron claramente contrarios a la revolución, como Huber Matos, más inclinados a establecer un gobierno nacionalista, que fue condenado a prisión y exilio, o Pedro Boitel encarcelado hasta su muerte en 1972. Otros se exiliaron como Raúl Chibás, y José Pardo LLada.

En 1962 se disuelve el Movimiento del 26 de julio y otros movimientos que se habían unido y que contemplaban los mismos ideales para formar el Partido Unido de la Revolución Socialista de Cuba de ideología comunista. Este último, finalmente, el 3 de octubre de 1965 se transformó en el Partido Comunista de Cuba.

3. ANÁLISIS DE LA EVOLUCIÓN DE DIVERSOS SECTORES DE LA SOCIEDAD CUBANA

3.1. EDUCACIÓN

3.1.1. Período hasta 1959

Uno de los principales indicadores del nivel de vida de un país es la educación, desde la primaria a la universitaria, por lo que empezamos este trabajo analizando su situación antes de la Revolución cubana, para compararla con la conseguida en los últimos años.

En la época de Fulgencio Batista, la situación educativa destacaba claramente por



un hecho muy negativo, el analfabetismo. En 1955 había 1 millón de analfabetos absolutos en Cuba, y otro millón más de semianalfabetos. El 23,6% de la población mayor de 10 años era analfabeta. Esto se acompañaba con que había, al mismo tiempo, 600.000 niños

sin escolarizar, y el 70% de la población de zonas rurales eran también analfabetos.

Las causas del fenómeno del analfabetismo hay que buscarlas en la escasez de recursos económicos dedicados por el Estado a combatir esta lacra social. Afirmación que viene avalada por la cifra que el Estado dedicó a todo el conjunto de la educación en 1958 y que fue de solo 79 millones de pesos, debiendo tenerse en cuenta que la mayor parte de estos recursos la absorbía la enseñanza media y superior.

Otra de las causas de este fenómeno radicaba en el precario nivel económico de las capas más bajas de la sociedad y en la penuria de establecimientos públicos dedicados a la enseñanza. El analfabetismo tendía a aumentar, además, por el

incremento de los porcentajes de niños no escolarizados y de abandonos durante la enseñanza primaria.

Otra situación preocupante era la asistencia escolar. Solo el 55'6% de niños entre 6 y 14 años estaba matriculado, y solamente el 17% de jóvenes entre 15 y 19 años recibía algún tipo de educación. En 1956, el 45% de la población rural no había ido



nunca a la escuela, y de los que habían ido, un 90% no había pasado del tercer grado, y de los niños de las ciudades (600.000), no llegaba a las tres cuartas partes los que iban a la escuela. En resumen, solo uno de cada diez niños de 13 a 18 años iba a la escuela.

Como se ve, la asistencia escolar era ínfima en general. Pero se agravaba alarmantemente en las zonas rurales, donde dicha asistencia era la excepción. El Gobierno elaboró un proyecto para hacer obligatoria la asistencia a la escuela primaria elemental entre los 6 y los 14 años, pero este proyecto no se llevó nunca a efecto.

Otra característica que definía la educación era la gratuidad de la enseñanza, aunque se verían mermados sus efectos, debido a que, por ejemplo, las 21 escuelas secundarias que había en el país en 1953 estaban todas ellas en las ciudades, y, como el transporte no era gratuito, a los habitantes de las zonas rurales les era prácticamente imposible acudir a dichos centros. Por otra parte, existían dos sistemas escolares contrapuestos que eran causa de desigualdades sociales, uno privado, reservado a las clases económicamente bien dotadas, y otro público, que fue deviniendo en "escuelas para pobres".

Por lo que respecta a la educación superior, la dependencia económica y empresarial respecto de EE.UU. hacía que los puestos importantes fueran

ocupados por norteamericanos, mientras los estudiantes cubanos se repartían en las carreras de Humanidades, Derecho y Medicina, o en otras de tipo medio (Contabilidad, etc.).

La Universidad de La Habana tenía como objetivo la preparación de estudiantes privilegiados para puestos de mando y la administración. Por consiguiente, la clase "trabajadora inferior", muy numerosa, tenía una representación prácticamente nula en la Universidad. De ésta salían los ingenieros operacionales o técnicos necesarios para el funcionamiento de empresas y maquinas montadas en la isla o importadas del extranjero, los administradores y socios de esas empresas, los historiadores, escritores y sociólogos que se adaptasen al sistema vigente.

La mayoría de los estudiantes cursaban carreras relacionadas con las artes o con temas sociales; de los 17.500 estudiantes de La Habana, solo 1.500 estudiaban algo relacionado con las ciencias aplicadas. No existía, en general, una adecuada planificación educativa en virtud de la cual los estudiantes, al término de sus estudios en todos los niveles de la enseñanza, pudieran encontrar un empleo, como pone de manifiesto el dato de los 10.000 maestros sin trabajo en los últimos años del período que examinamos.

Está claro, por tanto, que solamente podían acceder a la enseñanza superior las personas privilegiadas que pertenecían a las capas sociales con una sólida posición económica, lo cual les permitía dedicar el tiempo y el dinero necesarios para llegar a la Universidad. Por el contrario, las capas económicamente débiles carecían de posibilidades para aspirar ni siquiera a una preparación cultural media.

3.1.2. Período desde la Revolución

Una de las prioridades del nuevo régimen al llegar al poder fue la lucha contra el analfabetismo, siendo 1961 el año del primer gran impulso educativo. Durante todo este año se desarrolló la célebre campana bajo el lema QTATA (que todo analfabeto tenga alfabetizador).

Bajo la dirección de la Comisión Nacional de Alfabetización y Educación Fundamental se puso en marcha la Campaña Nacional de Alfabetización, integrada por organismos gubernamentales y no gubernamentales. La campaña tuvo, además, la capacidad de movilizar



masivamente a la población cubana. Se organizaron brigadas de estudiantes, obreros, etc., alcanzándose la proporción de un alfabetizador por cada dos analfabetos, todo ello dentro de un espíritu y una proyección "revolucionarios". Como instrumento principal de trabajo, se facilitaron materiales que abordaban temas relacionados con la tierra, la vivienda, las nacionalizaciones, el imperialismo, la religión, la salud, la guerra y la paz, etc.

Al término de esa campaña, Cuba se autodeclaró "territorio libre de analfabetismo". Más de 700.000 adultos aprendieron a leer y escribir, y el índice de analfabetos descendió de un total del 37'5% (70% en las zonas rurales) a un 3'9%. Un estudio de la Unesco sobre ocho campañas de alfabetización en distintos países del mundo, afirmó que la campaña cubana de 1961 destaca por su velocidad e intensidad.

La asistencia escolar se fue normalizando al paso de los años, no solo por efecto secundario de la alfabetización, so no también por una mejora sustancial de las instalaciones educativas, tal como demuestra el cuadro que aparece a continuación. Así, en 1973, ya existían 15.200 escuelas de ciclo elemental y 420 de ciclo secundario y preuniversitario, o el número de profesores de enseñanza elemental, que pasó de 20.119 en el año 1955 a 71.906 en 1973.

Ello repercutió claramente en la asistencia escolar, pues de 728.086 alumnos de primaria matriculados en 1955 se pasó a 1.778.724 en el año 1973, y de 46.914 alumnos de secundaria en 1955 se pasó a 265.589 en el año 1973. Estos números demuestran que, a pesar de que la enseñanza es obligatoria y el aumento del número de instituciones y ubicarlas allí donde son necesarias, la asistencia

presenta una situación claramente positiva

1955			
	Alumnos	Profesores	Escuelas
Preescolar	64.305	—	—
Ciclo elemental	728.087	20.119	—
Ciclo secundario básico y preuniversitario	46.914	1.963	—
Enseñanza normal	7.966	842	—
Otros tipos de enseñanza de segundo grado (técnicas) ..	21.063	1.860	—
Educación especial	267	62	—
Educación superior (tercer grado)	24.273	975	4
Adultos	—	—	—
1973			
	Alumnos	Profesores	Escuelas
Preescolar	118.491	—	—
Ciclo elemental	1.778.724	71.906	15.200
Ciclo secundario básico y preuniversitario	265.589	21.475	420
Enseñanza normal	30.398	2.331	13
Otros tipos de enseñanza de segundo grado (técnicas) ..	56.959	5.454	108
Educación especial	8.878	1.560	132
Educación superior (tercer grado)	55.435	4.697	6
Adultos	393.218	30.597	19.500

Respecto a la Universidad, ésta dejó de ser una institución clasista y exclusivista, y en su seno se forman los hombres y mujeres llamados a ocupar los puestos de dirección determinantes en las estructuras económicas, técnicas y científicas del país.

La adecuación de la matrícula a las necesidades político-económicas de la nación es uno de sus objetivos y estrategias primordiales. Esta práctica confirmó un vuelco total del sistema, que dejó de ser el típico sistema clasista y de subdesarrollo social



y con primacía de los estudios de Derecho y de Letras, para pasar a reflejar una preocupación social y de adecuación a las necesidades reales de Cuba, como lo muestran las carreras que ocupan los cinco primeros puestos en la siguiente tabla:

<u>Estudios</u>	<u>Alumnos</u>
1. Ingeniería	11.819
2. Educación	8.466
3. Medicina	7.766
4. Ciencias Sociales	6.968
5. Agricultura	6.483
6. Letras	4.014
7. Ciencias Exactas y Naturales	3.495
8. Derecho	2.348
9. Bellas Artes	1.262

Otro aspecto importante es el de la “universalización” de la Universidad. Se trata de integrarla en la vida económica, social y política del país. Para ello, se ha

establecido la práctica de los estudiantes en un terreno laboral relacionado con las materias estudiadas.

Un paso adelante sobre la docencia en la línea de la vinculación entre Universidad y mundo del trabajo y sociedad lo constituye la investigación. A la Universidad se le confían las investigaciones físicas, químicas, socioeconómicas, etc., que se traducen después en decisiones económicas y organizativas fundamentales a todos los niveles.

Un aspecto a destacar es que, debido a la planificación educativa que se realiza, junto con otros factores propios del sistema, el desempleo ha desaparecido del horizonte de los cubanos.

Por último, el acceso a la Universidad es mucho más abierto. A la actual Universidad cubana afluyen jóvenes de todas las clases sociales, entre otras cosas por la gratuidad de la enseñanza, los cuales han recorrido el camino del aprendizaje necesario ayudados y estimulados por la acción del Estado, que les ha facilitado los medios de todo tipo indispensables para lograr ese fin.

El periodo protagonizado por Fidel Castro y hasta nuestros días, educativamente hablando, ha supuesto un avance importante, decisivo, en la mejora de la educación en todos sus cometidos, desde la alfabetización hasta la enseñanza superior, produciéndose un cambio sustancial en la concepción, directrices, planteamiento y métodos educativos, que proporciona una organización y distribución más justa de la enseñanza y de la cultura en general. Sin embargo, la actual estructura y funcionamiento presenta algunas lagunas que se tendrán que subsanar, como por ejemplo el bajo porcentaje de alumnos que acaban los estudios universitarios, un 30 % solamente, por lo que se pierde un 70% del presupuesto dedicado a universidades y provoca una ineficacia del sistema educativo.

3.2. SANIDAD

Los pilares para Castro son: la Salud, la Educación y Fidel. Hay pobreza pero no miseria. Antes de la revolución había 3 hospitales rurales. En 1977 según un artículo de Ramón Sánchez Ocaña (La Habana 14/4/1977) hay 56 hospitales. Dispensarios en el campo: en 1977 hay 118. Los niños estudian y las atenciones

médicas son extraordinarias, especialmente para la población campesina. Se carecía de red de hospitales y se contabilizaban 225.

En psiquiatría los avances han sido espectaculares. El Hospital de Mazorras que antes era una especie de asilo para enfermos mentales, es visitado por profesionales médicos de todo el mundo.

Medicina preventiva

Ocupa la mayor parte de los presupuestos. Erradicada la polio en 1963. Desaparecida la difteria. Se daban antes 600 casos/año. El paludismo también disminuido. Consecuencias de ello son los costos sociales caros. Hay una austeridad interna. Por ejemplo el tabaco está sancionado para conseguir el ingreso de la exportación.

SALIM LAMRAN julio 2021: Desde 1959 Cuba ha hecho de la Salud una prioridad nacional creando un sistema público universal y gratuito con una inversión anual que representa la parte más importante del presupuesto nacional. Está basado en la prevención y en el concepto de “médico de familia”. Ha permitido a la población de gozar de un nivel de protección sanitaria único en el tercer mundo, comparable con los países más desarrollados. La OMS, la OPS y el BANCO MUNDIAL de la Salud presentan el modelo a seguir para los países en vías de desarrollo y han elogiado el sistema.

A pesar de recursos limitados y del contexto geopolítico complejo, el país se encuentra bajo sanciones estadounidenses desde 1960 por esos logros. Tres consecuencias: Primera) Prevenir antes que curar y formar núcleos sanitarios. Segunda) Eficiencia de ese modelo a raíz de los resultados estadísticos obtenidos y de las opiniones de las instituciones internacionales sobre la política sanitaria. Tercera) analizar las razones que han llevado a Cuba a exportar sus servicios médicos y hacer de este sector la primera fuente de ingresos del país.

El sistema de salud cubano: Formación y capital humano.

En 1959, solo contaba con 6286 médicos para una población de 6 millones de habitantes o sea 1/1064 personas. En tres años después 1042 médicos optaron por abandonar el país para los Estados Unidos atraídos por unas mejoras oportunidades profesionales y una política emigratoria favorable elaborada por Washington. Entonces quedó 1/1260 habitantes y la isla se enfrentaba a una grave

crisis sanitaria. A pesar de ello Cuba decidió que fuese prioridad nacional una sanidad pública gratuita y universal.

En 1961 se crea el Sistema Nacional de Salud dependiente del Ministerio de Salud Publico con estos 7 principios: 1-La salud es un derecho de la población. 2-La salud de la población es una responsabilidad del estado 3-Los servicios de salud son accesible de igual modo para toda la población.4-Las prácticas de salud tienen una base científica sólida.5-Las acciones de salud tienen una orientación preventiva.6-La participación social es inherente al uso y al desarrollo de los servicios de salud. 7-La solidaridad internacional será una práctica de los servicios de salud.

1984: Se elabora el modelo llamado MEDICO Y ENFERMERA DE FAMILIA. Se basa en el núcleo familiar con enfoque clínico epidemiológico y social de los problemas sanitarios, con 7 características:1- Carácter estatal y social. 2-Accesibilidad gratuita de los servicio. 3-Orientacion profiláctica.4-Participacion comunitaria.5-Centralizacion normativa y descentralización ejecutiva.6-Aplicación adecuada de los avances de la ciencia y tecnología.7-Colaboracion internacional.

La prevención, es la “piedra angular” del sistema de salud cubano. Así cada núcleo familiar cubano, cual fuere su estado de salud, recibe una visita regular del médico considerado el “guardián de la salud”. Este modelo ha mostrado su eficacia particularmente en los sectores de la vigilancia epidemiológica y el control de las enfermedades epidérmicas. Este modelo se adapta a su entorno y a las características biológicas, psicológicas y sociales de la comunidad y a su situación sanitaria. Así, si una zona territorial dispone de una población particularmente sometida a alergias, el policlínico abrirá un servicio especial para responder a este tipo de problema. Del mismo modo si un importante porcentaje de una comunidad sufre hipertensión, la institución tomara las medidas necesarias para adaptarse a esa realidad. Otro ejemplo, si un sector cuenta con un número importante de fumadores, se lanzara una campaña de sensibilización sobre la nocividad del tabaco.

Cuba, cuenta también con 284 hospitales con un promedio de 5,2 camas hospitalarias por 1000 habitantes. Según la Organización Mundial de la Salud se trata del país de América Latina mejor dotado en este sector. A título de comparación Francia posee 6,1 camas por 1000 habitantes en todo el sector de salud, es decir, los establecimientos públicos, los establecimientos privados de

interés colectivo y los establecimientos privados con objetivo lucrativo. Si se toma en cuenta solo los establecimientos hospitalarios públicos, el promedio cae a 3,8 camas por 1000 habitantes.

Cuba, tiene 24 facultades de medicina y 40 centros de formación de enfermeras diseminados en todas las provincias del país y forma como promedio a 10.000 médicos por año y a 30.000 profesionales de la salud cada año. A nivel de la carrera universitaria, la especialidad “médico de familia” es una obligación para todos los futuros médicos. Después de los estudios, deben cursar un año como internos y dos años como residentes en un consultorio y un policlínico para completar y validar la formación.

En Cuba, se enseñan todas las especialidades entre ellas la medicina de catástrofe que forma parte integrante de la carrera. La población recibe también una formación a partir de la escuela primaria, sobre el comportamiento a adoptar frente a las catástrofes naturales. Se realizan ejercicios regulares a toda la población, desde los niños hasta los ancianos. Toda la población se forma también en primeros auxilios y técnicas de supervivencias. El CIP (Centro de política Internacional) de Washington señala en un informe que el resultado es la adquisición de una fuerte cultura de prevención y de una preparación sin equivalente. El CIP subraya que “la eficacia del sistema cubano es evidente”. Solo unos pocos cubanos perdieron la vida en los 16 huracanes más importantes que golpearon la isla durante la última década y la probabilidad de perder la vida durante un huracán en los Estados Unidos es 15 veces superior a la de Cuba.

Cuba, dispone de casi 50.000 profesores de medicina, más de 100.000 médicos y unas 100.000 enfermeras. Con un promedio de 9 médicos y 9 enfermeras por 1000 habitantes. Cuba, es hoy día una de las naciones en el mundo mejor dotadas en este sector. Según la OCDE, Francia cuenta con 3,4 médicos/1000 habitantes. La isla también cuenta con cerca de 20.000 dentistas así como cerca de 15.000 e. En total según el Ministerio Cubano de Salud Pública el Sistema Nacional de Salud emplea a cerca de medio millón de profesionales.

La industria biotecnológica:

Cuba también ha invertido en el sector biotecnológico con la creación de una industria de primer nivel que presenta las siguientes características: El Estado es el principal inversionista. La preparación científica y técnica de los profesionales

formados en las Universidades cubanas, tienen como objetivo la excelencia. Importante inversión en la educación y en el entrenamiento de los recursos humanos. Estrecha relación entre el sistema de Salud y las necesidades en salud de la población .Desarrollo de productos para sustituir las importaciones y ser autosuficientes para la demanda nacional y los programas nacionales de salud. El mercado nacional es la prioridad máxima. Sinergia entre las instituciones de investigación y desarrollo y la producción, libre de toda competencia individual. Colaborar con los países en desarrollo para la investigación, desarrollo, producción, y comercialización de productos biotecnológicos.

A lo largo de los años, ha logrado desarrollar exitosamente su capacidad de producción de tecnologías sanitarias para mantener un sistema de salud, reconocido mundialmente por su cobertura universal. Y ayuda a países de bajos ingresos a desarrollar sus propias capacidades biotecnológicas nacionales, proporcionando capacidad técnica y facilitando que se consigan medicamentos vitales para combatir la meningitis y la hepatitis B.

Resultados y reconocimiento internacional

Cuba, dedica el 27% de su presupuesto nacional al sector de la salud o sea un poco más del 6% del PIB. Es uno de los países de América Latina y del Tercer Mundo que se encuentra entre las primeras diez naciones del mundo con el mejor índice de Desarrollo Humano sobre los tres criterios de “esperanza de vida” “educación” y “nivel de vida”.

Logro erradicar numerosas enfermedades como el paludismo en 1962, la difteria en 1979, el sarampión en 1993, la tosferina y rubeola en 1995.

Las Naciones Unidas afirman que es un ejemplo, basado en la atención primaria, conseguir baja mortalidad y una mayor esperanza de vida.

La OMS la considera como un ejemplo para el resto del mundo y dice que es uno de los más eficaces y singulares del mundo. Destaca los esfuerzos de la dirección de este país para colocar la salud como pilar esencial de desarrollo.

EL New England Journal of Medicine afirma que es un sistema altamente estructurado basado en la prevención, ha dado resultados positivos. Las tasas de vacunación están entre las más altas del mundo. La esperanza de vida de 78 años es casi similar a la de Estados Unidos.

La tasa de mortalidad infantil bajo. Las mejoras de las estadísticas sanitarias es principalmente el resultado de las mejoras en alimentación y en la educación.

El Presidente Obama en marzo del 2016 destacó el éxito de la isla en educación y en la salud.

La lucha contra la pandemia del Covid 19

Frente a la pandemia mundial del COVID 19, Cuba ha dado una respuesta sanitaria de acuerdo con su doctrina médica basada en la prevención. Los primeros casos se presentaron el 11 de marzo en tres turistas italianos. No obstante el Ministerio Cubano de Salud Pública había elaborado un plan de respuesta intersectorial dos meses antes junto con la Defensa Civil aprobado a finales de enero. El plan ha sido basado en vigilancia epidemiológica nacional con el fin de identificar rápidamente los casos. Los estudiantes de medicina van buscando en los hogares, casos sospechosos para detectar posibles casos de contaminación, por lo que se controló a cerca de cuatro millones por día.

Se ha elaborado un seguimiento riguroso de casos positivos y de sus contactos en los hospitales y centros de aislamiento. A partir del 25 de marzo del 2020 se suspendieron los vuelos comerciales y turísticos y control sanitario en todos los puertos y aeropuertos del país. Las autoridades decidieron cerrar los centros recreativos, anular las clases presenciales, recomendar medidas de distanciamiento físico etc. Según iban avanzando los casos autóctonos adoptaron nuevas medidas. Debido a los tratamientos preventivos la OPS informa que ha influido en el bajo índice de infección en trabajadores de la salud. Esta estrategia ha permitido controlar la epidemia.

La cooperación internacional

Desde 1959 Cuba ha hecho de la solidaridad internacional un pilar fundamental de su política exterior. Así, a partir de 1960 ofreció ayuda a Chile tras el terremoto que asoló al país. En 1963 el Gobierno de la Habana mandó su primera brigada médica compuesta por 55 profesionales a Argelia que presentaba una grave crisis sanitaria. Así ha sido extendiéndose su solidaridad al resto del mundo. Los médicos cubanos son los primeros en llegar y los últimos en retirarse según la ONU. La cooperación médica cubana es gratuita para los países con bajos ingresos.

De 1959 a 2020 realizó más de 600.000 misiones en 158 países. El desarrollo elevado que ha alcanzado en los campos de la salud, la educación y el deporte ha sido alta.

La Escuela Latinoamericana de Medicina de La Habana.

En 1998 tras el huracán Mitch que asoló América Central y el Caribe Cuba decidió crear la Escuela Latinoamericana de Medicina de La Habana (ELAM) inaugurada en 1999 con el fin de formar en Cuba a los futuros médicos del Tercer Mundo.

Escuelas como la ELAM plantean un desafío al sector de la educación médica de todo el mundo para que adopte un mayor compromiso social. El mundo necesita con urgencia gente comprometida que genere los nuevos paradigmas de la formación médica. Según la Naciones Unidas la ELAM es la escuela de medicina más avanzada del mundo. Además de formar a estudiantes extranjeros también brindó auxilio a las víctimas de la catástrofe de Chernóbil.

La Operación Milagro

En julio del 2004, Cuba y Venezuela decidieron lanzar una campaña humanitaria bajo el nombre de Operación Milagro. Consiste en operar gratuitamente a los latinoamericanos pobres que padecen cataratas y otras enfermedades oculares. Esta misión se ha extendido a África y Asia. Esta generosidad y solidaridad se expresan también mediante la brigada médica Henry Revé de una gran solidaridad.

La lucha contra la meningitis, el paludismo y el ébola en África

En 2006, la Organización Mundial de la Salud lanzó una llamada urgente a la comunidad internacional para ayudar a África.

En 2014 Cuba lanzó una campaña de vacunación contra el paludismo en el oeste de África. También respondió cuando apareció el ébola (Fiebre hemorrágica) mandando personal médico preparado a Sierra Leona, y Guinea.

Los Estados Unidos por medio del presidente Barack OBAMA, rindieron homenaje a Cuba en la lucha contra el ébola.

Los médicos cubanos en el exterior: apariencia y realidad

Es positivo que el gobierno cubano envíe al exterior a sus médicos para ayudar con la actual crisis sanitaria de Covid 19. Para quienes lo reciben es un gran regalo que salva vidas. Para muchas personas es una expresión más del carácter progresista del estado cubano. Hay que destacar los beneficios financieros obtenidos por el gobierno y las condiciones bajo las cuales sus médicos trabajan en la isla y en el

extranjero que detecta el carácter antidemocrático del régimen y el impacto que tiene sobre el pueblo cubano.

Según declara el gobierno de Cuba cobra sus clientes en el extranjero por estos servicios médicos de acuerdo a las posibilidades económicas de cada país No es tan conocido que la exportación de estos servicios médicos, es de hecho, el mayor negocio y fuente de ganancias del Estado cubano. Constituye su mayor fuente de divisas y supera los ingresos del turismo que es su tercera fuente de ingresos.

Los médicos cubanos reciben solo alrededor del 25% de lo que los gobiernos extranjeros pagan a las autoridades cubanas por sus servicios, Estos médicos no tienen forma de negociar su salario con las autoridades cubanas ya que no tienen derecho a organizar sindicatos independientes para defender sus reivindicaciones. Los médicos en el extranjero están sujetos a una serie de reglas gubernamentales que limitan su movilidad e intentan evitar las deserciones. A pesar de ello prefieren ejercer en el extranjero.

3.3. LA AGRICULTURA

Situación antes de la Revolución.

La localización geográfica de Cuba, su tierra y clima favorecen el cultivo de la caña de azúcar, tabaco, café y frutas. Sin embargo, aunque existía un crecimiento hacia la producción no azucarera, el azúcar – que tenía una producción estancada- se convirtió en la práctica en mono producción y mono exportación. De hecho, en los 50 el azúcar generó el 29% del Producto Nacional Bruto, el 81% de las exportaciones totales y un 20-25% de la fuerza de trabajo. De forma que tanto las oscilaciones en el precio mundial del azúcar y la cuota que Estados Unidos iba estableciendo, eran factores fuera del control de Cuba, pero con importante incidencia en su PNB. Hay controversia sobre si la dependencia del azúcar y comercial Estado Unidos eran un freno al desarrollo del país y provocaban desigualdades o, por el contrario, si la transferencia tecnológica, facilitaron que Cuba estaba en la cabeza de la economía de la Región.

Sucesivos cambios (que responden a medidas políticas), de forma esquemática suponen ciclos donde predomina, como en otros aspectos económicos, el enfoque

“idealista”-centralizador-, con otros “pragmáticos”- tenue entrada de instituciones propias de mercado. El Sector azucarero es un botón de muestra de este zig-zag.

-1959-1963: Prioridad a la industrialización y a la diversificación agrícola, en detrimento del azúcar (sustituir importaciones). Incluye la Reforma Agraria, mediante la cual se expropiaron las tierras de los latifundistas, y una parte se distribuyó a los campesinos que la trabajaban, mientras la otra se destinó a las granjas estatales. La colectivización fue muy rápida y extendida; la diversificación agrícola no dio los frutos esperados; en cambio se produjo una reducción del área plantada en caña de azúcar (lo cual provocó una caída de las exportaciones azucareras).

- 1964-1970: Radicalización. Vuelta a la prioridad del sector azucarero, zafras gigantes. Se revertió el recorte azucarero con un plan para 1970 de 1º Mo. Tm. de azúcar. En este periodo cae la llamada “Ofensiva revolucionaria” lanzada por Fidel Castro en 1968 que conllevó más colectivización por medio de la eliminación de mercados libres campesinos, y las parcelas familiares dentro de las granjas estatales y las movilizaciones laborales para ayudar en la cosecha. El resultado fue que la producción azucarera quedó un 15% por debajo de la meta.

-1971- 1985. Reforma económica tímida. Cuba recibe de la URSS créditos blandos y fue cuando mayores subsidios recibió (pagó las importaciones -azúcar, níquel- a precios superiores a los de mercado). En 1972 Cuba entro en el COMECON. En 1975 la OEA dejó libertad a sus miembros para comerciar con Cuba. En 1980, el Club de Paris recibe préstamos en divisas. Algunas medidas en sentido “no idealista” y contrarias a la colectivización fueron, entre otras: la reintroducción de mercados libres campesinos y las parcelas familiares en granjas estatales. Aumentó el número de molinos y se mecanizó la cosecha. Se expandió la producción de cítricos, pescados y mariscos para la exportación. La media de producción de azúcar fue de 7 M0. Tm, en un momento record de precios mundiales. También se sobrepasaron los niveles de producción no azucarera.

-1986-1990. Rectificación de errores y tendencias negativas. Mejorada la situación económica interna, con el riesgo a la vista de los cambios en la URSS y la implacabilidad del embargo norteamericano, decidieron por decisiones en un

punto intermedio entre los extremos. Para lo que nos atañe aquí, se regreso al uso masivo de la movilización laboral en la agricultura.

-1991-1996. Crisis severa. En el plano externo, por la desaparición de la URSS y del COMECON. Rusia dejó de importar tabaco, cítricos – y níquel- En este periodo se endurece el embargo con las leyes Torricelli y Helms Burton. El racionamiento se extendió a más productos. Se promulgó un plan de emergencia: “Periodo Especial En Tiempos de Paz”, que incluyó algunas reformas que redujeron la colectivización, transformación de granjas estatales en un nuevo tipo de cooperativas (UBPC) y la concesión en las mismas de parcelas de terreno para cultivo y autoconsumo de las familias.

-1972-2003. Estancamiento, paralización de reformas. A pesar de la mejoría el desempleo y la desigualdad, jugaron a favor de medidas ideológicas. Así, las nuevas UBPC carecieron de libertad para decidir qué sembrar, a quién vender y fijar el precio (a diferencia de China, o Vietnam). Fijados por el Estado a precios inferiores de mercado, incurrieron en pérdidas y desincentivo. Alegando que el precio de producción era superior al del mercado mundial, Fidel reestructuró la producción de azúcar. Cerró el 45% de los molinos, traspasó el 60% de los terrenos plantados con caña de azúcar a otros cultivos.

-2003-2006. Reversión de la Reforma. En 2002-2007 se produjo una caída de la producción azucarera, lo que limitó significativamente su exportación, sustituyéndola por servicios profesionales.

-2007- Raúl Castro. Entre las reformas destaca la entrega de tierras estatales ociosas en usufructos, posibilidad de que los productores agrícolas pudieran vender directamente a empresas estatales y la voluntad de reducir las importaciones agrícolas.

Cuadro 2. Uso de la tierra por cultivo

Suelos (6 300.1 m ha)	%
Área Agrícola	100
Cultivos permanentes	27
Caña de azúcar	17
Café	2
Plátano	1,5
Cítricos y Frutos tropicales	2,5
Otros	4,0
Cultivos Temporales	18,0
Arroz	2,6
Vegetales	12,2
Tabaco	0,9
Otros	2,3
Pastos Naturales	36
No utilizados	19

Fuente: Elaborado por el autor a partir de *Anuario Estadístico de Cuba*, ONEI, y Balance de suelo y tenencia de la tierra, Boletín No. 5, 2017 Dirección de suelo y control de la tierra MINAG.

Producción Agrícola TM* 1000 hab.	1957-1959	1989	2007-2008	Δ2008/1955	Δ2008/1989
Tabaco en rama	8	4	2	-75	-50
Cítricos	16	96	31	94	-67
Café	6	3	0,4	-93	-87
Huevos (1000 u)	46	254	202	339	-20
Arroz	37	50	39	5	-22
Frijoles	3	1	8	-67	700

Fuente. Mesa. Lago. Elaboración propia a partir de diversas fuentes

3.4. LA INDUSTRIA Y LA MINERIA

3.4.1. LA INDUSTRIA

Antecedentes. Situación de partida.

La tierra y clima, facilitaban a Cuba una riqueza propicia para la siembra de la caña de azúcar, tabaco, café y frutas. En la realidad, se situaba en una práctica monoproducción y monoexportación azucarera; de hecho, la inversión estadounidense la convirtió en la primera productora mundial de azúcar. Contaba con importantes reservas de níquel, pero no de minerales energéticos (petróleo, carbón, gas natural).

Castro mencionó que el gran peso de la agricultura, basada en el azúcar, era un signo claro de subdesarrollo. Cuba tenía una industrialización precaria (capital extranjero) y débil. Podrían especificarse las siguientes notas sobre la industria prerrevolucionaria (Romeo Matos, 2019):

- Orientación a la exportación de azúcar, níquel y tabaco, con predominio de capital extranjero.
- Producción orientada al mercado interno (también con capital extranjero) dependiente de suministros importados. Se orientaba a la industria, principalmente a la generación eléctrica, refinerías de petróleo, papel, níquel, molinos de trigo, cemento, detergente, vidrios y cables.
- Artesanal: deficiente, transformador de insumos agrícolas.

Lo anterior se traducía en una industria débil y de apenas existentes cadenas productivas, de una débil integración con la agricultura, carente de materia prima (excepto caña de azúcar), sin recursos energéticos, con incipiente proceso de refinación y precaria generación eléctrica. Según la Comisión Económica para América Latina y el Caribe, CEPAL., en 1959 el nivel de utilización de la industria ascendía a 40%

Pasos del Gobierno hacia la industrialización.

En 1961 el Gobierno se propone una industrialización acelerada, a partir del desarrollo de la industria pesada, la diversificación de la agricultura y la sustitución creciente de importaciones por productos nacionales (Guevara –Ministro de Industria–pronosticó que en 1965 Cuba estaría a la cabeza de América Latina en producción por habitante). *La tecnología y la financiación procedió de fuentes socialistas.*

Este programa abarcó el periodo 1959-1966, y respondió a un modelo ortodoxo soviético, de componente idealista, con la erosión del mercado. El modelo soviético de planificación centralizada adoptado era inadecuado para Cuba, debido a su economía pequeña e insular, altamente dependiente del azúcar, al éxodo de administradores de empresas y la falta de experiencia en planificación así como de estadísticas fundamentales. Para completar el problema. La colectivización fue muy rápida y extendida al propio tiempo que el mecanismo del plan se introdujo de manera apresurada y desordenada. El Plan de industrialización fijó metas muy ambiciosas en el corto plazo y requería de suministros importados que no llegaron a tiempo. La diversificación agrícola no dio los frutos esperados y resultó en una reducción notable del área plantada en caña de azúcar, lo

cual provocó una caída en las exportaciones azucareras y el agravamiento del déficit en la balanza comercial (Mesa-Lago, 2012).

Energía: Fidel Castro en su alegato de autodefensa en 1953, por el juicio tras el fallido asalto al Cuartel de Moncada "*La Historia me Absolverá*", indicó que antes de la Revolución, habían «dos millones ochocientas mil personas de las áreas rural y suburbana carentes de electricidad» dada la existencia de un monopolio eléctrico « que extiende las líneas hasta el punto donde pueda percibir una utilidad satisfactoria, a partir de allí no le importa que las personas vivan en las tinieblas por el resto de sus días. El Estado se cruza de brazos y el pueblo sigue sin casas y sin luz».

En 1959, habían instalados sólo 430 megawatts (MW) como capacidad de generación de electricidad; no existía un sistema eléctrico único y el país estaba electrificado al 56%. La Compañía Cubana de Electricidad era subsidiaria de la Electric Bond & Share Company, de los Estados Unidos. Al año siguiente, 1960, de la instauración del Gobierno revolucionario, dicha empresa eléctrica fue nacionalizada, así como Texaco, Esso y Shell –empresas que se negaron a refinar el petróleo procedente de la Unión Soviética–; y lo propio ocurrió con el monopolio de la telefonía, y con los 36 de los mejores centrales azucareros del país.

A partir de 1975 la inversión fue alcanzando tasas importantes de crecimiento, (maquinaria no eléctrica, electrotécnica y electrónica, productos metálicos, bebidas y tabaco. Igualmente aumentó la capacidad instalada en las nuevas termoeléctricas, iniciándose la construcción de la central electronuclear de Juaragá.

En el mismo año, las industrias textil y de confecciones, azúcar bebidas, y tabaco representaban el 57% de la producción nacional. La industria azucarera se modernizó, ampliándose a derivados (para la elaboración de alimento animal, papel, madera y energía; sin embargo no se siguió el camino que emprendió Brasil, la utilización de azúcar para producir en gran volumen - y exportar- etanol).

En la época soviética, la industria fue un sector pujante de la economía cubana. Al amparo de un mercado protegido y con fuentes de energía a precios subvencionados se desarrollaron empresas de gran tamaño. *A pesar de ello, no*

puede afirmarse que se lograra una suficiencia de la industria nacional, ni una disminución de los niveles de dependencia con respecto a las economías europeas, específicamente de la URSS. (Romeo Matos, 2019).

Hacia finales de la década de los '80 Cuba, dirigía la mitad de sus producciones de azúcar, níquel y cítricos, y la totalidad de piezas y componentes electrónicos, a los países del CAME (COMECON), mientras obtenía de este propio mercado la mayor parte de las materias primas, combustibles, maquinarias y equipos, y manufacturas importadas.

Por ello fue el sector más afectado por la crisis de los años 90 generada por la caída de la Unión Soviética. Obligó a ajustes (no sólo en la industria, sino en la salud y en el racionamiento). La drástica reducción de importaciones de acero y otros derivados minerales implicó clausurar refinerías y fábricas. La escasez de combustibles afectó la agricultura (necesario para los tractores, cosechadoras, segadoras). La adquisición de nuevos equipamientos y la implementación de nueva tecnología estuvieron limitados por la escasez de divisas.

Aunque se recuperó en parte, nunca ha vuelto a alcanzar esos niveles. A modo de ejemplo, el índice del volumen físico de la industria se situó en 2020 en un 54% de lo que era en 1989. En la actualidad su tecnología está obsoleta y las empresas no son competitivas en los mercados internacionales. Se puede decir que Cuba ha descuidado totalmente su sector industrial confiando en lo renglones de servicios de la balanza de pagos para la financiación de sus importaciones, lo que desde hace un tiempo causa honda preocupación y coloca la "sustitución de importaciones" como el objetivo a cumplir por las políticas sectoriales.

Energía: Las principales fuentes de energía primaria de Cuba el petróleo y el gas. Existe producción nacional de petróleo y gas, que cubre cerca del 60% del consumo para la producción de energía eléctrica. Es un crudo de baja calidad que necesita mezclarse con otros más ligeros y se utiliza en parte para quemar y producir energía en las plantas termoeléctricas y otra parte para ser procesado en la refinería de Cienfuegos. Se estima que desde 2016 el refino de Cienfuegos se ha reducido más de la mitad, al disminuir drásticamente el envío de crudo por parte de Venezuela. Cuba importó durante años unos 105.000 barriles diarios de

petróleo de Venezuela en condiciones preferenciales, que utilizaba en parte para completar sus necesidades de consumo; el resto lo procesaba y reexportaba a países del ALBA. Este escenario cambió notablemente desde 2015, cuando la ayuda preferencial venezolana en el suministro de combustibles se redujo notablemente debido a la bajada de los precios del petróleo.

En 2019 el 94,2% (aún sin datos 2020) de la energía que se produjo en Cuba procedió del petróleo quemado en las 8 centrales termoeléctricas existentes (Mariel-Artemisa, Antonio Guiteras-Matanzas, Nuevitas-Camagüey, Felton-Holguín, Moa-Holguín, Renté-Santiago de Cuba, Céspedes-Cienfuegos y Santa Cruz-Mayabeque), grupos electrógenos y gas acompañante de los yacimientos petrolíferos. El sistema contaba con una capacidad de 4.200 megavatios, pero trabajaba muy por debajo de esta capacidad lo que implicaba muchos apagones de luz causados por problemas en el mantenimiento y funcionamiento de las centrales. Para resolver estos problemas se implementó en 2006 la llamada «Revolución Energética» que potenciaba por una parte las dos centrales de ciclo combinado y por otra la instalación de una serie de grupos diesel conectados entre sí y distribuidos por todo el país, próximos a las zonas deficitarias. La instalación de estos grupos electrógenos, importados, produjo una gran mejoría en el sistema de generación eléctrica, pues son menos vulnerables a los problemas de transporte. Posteriormente se acometió una segunda fase de esta renovación, con la paulatina sustitución de las redes de distribución obsoletas y en precario estado. A nivel doméstico se fomentó el ahorro en el consumo eléctrico de los hogares a través de un incremento sustancial de las tarifas eléctricas, a la vez que se distribuyeron las familias aparatos eléctricos y bombillas de bajo consumo, sustituyendo equipos antiguos.

La empresa mixta Biopower, en el central azucarero de Ciego de Avila), ya comenzó a operar en 2020 siendo la primera bioeléctrica que opera en el país quemando bagazo y marabú. Esta instalación produce 62 MW y ahorra un consumo de 100.000 toneladas de combustibles fósiles.

Construcción: Fue uno de los sectores más pujantes durante la década de los 90. Durante ese tiempo, los proyectos de construcción se centraron en salud, educación, viviendas y, sobre todo, turismo, con la construcción de hoteles y oferta extra-hotelera. Fue también uno de los mayores sectores importadores de Cuba, ya

que la producción nacional de materiales y equipamiento para la construcción era escasa.

A partir de 2005 el sector reflejó un ligero aumento, principalmente por el programa de la «batalla de ideas», centrado en dos objetivos: social (escuelas y hospitales) y la construcción turística. También se anunció un ambicioso programa de vivienda que para un 2019 en que ha experimentado un importante crecimiento (44.566 viviendas). Se fomentó la construcción de viviendas por los propios interesados a través de la concesión de créditos y la venta subsidiada de determinados materiales de la construcción. En 2020 las declaraciones oficiales mencionan 47.297 viviendas terminadas, de las cuales un 55% serían por "esfuerzo propio".

En paralelo en 2015, durante el deshielo con los EE UU, se anunció un ambicioso proyecto para aumentar la capacidad hotelera. Este plan implica la construcción de nuevos hoteles y la remodelación de instalaciones anticuadas para ponerlas en servicio. El objetivo es la construcción o rehabilitación de 108.000 nuevas habitaciones hasta 2030 para alcanzar aproximadamente las 173.000 habitaciones. De las nuevas, al menos 30.000 de ellas tendrán participación de capital extranjero, lo que abrirá nuevas oportunidades de gestión y de inversión. Según datos facilitados en la Asamblea de diciembre de 2020, se han incorporado en el año 2.021 habitaciones (6 hoteles terminados).

Informática y electrónica: Cuba tiene una cierta capacidad de producción de software para diferentes sectores, especializándose en algunos como el hospitalario y el hotelero. La producción de software cubana es valorada internacionalmente y es uno de los sectores con posibilidades de exportación.

En el sector electrónico, el país caribeño ha desarrollado ciertas producciones en los últimos años (componentes electrónicos, antenas, paneles eléctricos, equipos médicos, paneles solares....). También se ensamblan algunos productos en la isla, principalmente de componente chino (televisores).

Biotecnología: Cuba desarrolló desde los años 90 la industria biotecnológica, con centros especializados en sus diferentes ramas a la vez que impulsan la cooperación biotecnológica con otros países. En el caso de España, una empresa española participa en un proyecto para fabricar en España el medicamento cubano HeberProt-P, para el tratamiento del pie diabético, destinado al mercado de la UE.

También en 2018 se firmó una empresa mixta en Mariel con participación norteamericana (Instituto Roswell) para el desarrollo de medicamentos para tratamiento del cáncer.

De los laboratorios cubanos han salido medicamentos contra el cáncer, colesterol, vitíligo y retinosis pigmentaria, vacunas contra la meningitis B y C, la leptospirosis, la fiebre tifoidea, la hepatitis B y una vacuna sintética contra la *haemophilus influenzae* tipo B, la causa principal de la meningitis y otras infecciones infantiles. A partir de 2020 Cuba desarrolló 4 candidatos vacunales contra la COVID-19. Dos de ellos han sido los que se han puesto a la población cubana a lo largo del 2021. Aún está en trámites su aprobación por la OMS.

La exportación de la industria biotecnológica cubana representa uno de los principales ingresos de la economía cubana. Según cifras oficiales, las exportaciones de productos medicinales y farmacéuticos alcanzaron los 410 millones de dólares en 2018. No se han facilitado datos de 2019, 2020 y 2021.

Independientemente de las producciones de más nivel tecnológico, desde hace unos años se trata de potenciar la producción de medicamentos básicos para sustituir importaciones y abastecer farmacias y hospitales cubanos. En el último año la producción de fármacos en Cuba se ha visto muy afectada por la escasez de divisas para la compra de materias primas lo que causó importantes escaseces en el país.

Industria Alimentaria: Existe producción cubana de algunos rubros como los productos cárnicos, algunas conservas vegetales y de pescado y bebidas (refrescos, cervezas y ron). Este es un sector que se pretende potenciar para sustituir las importaciones destinadas tanto al turismo como al consumo local y que cuenta con la presencia de varias empresas extranjeras que producen en el país bajo la forma de empresas mixtas (Havana Club, en la producción de ron; Ciego Montero, agua y refrescos; Bravo, embutidos, Nescor, cafés y helados, etc.. (Informe Comercial elaborado por la Oficina Económica y Comercial de España en La Habana Actualizado a abril 2021).

Azucarera. Han sido varias las estrategias que el gobierno ha desarrollado a lo largo del tiempo, tanto en lo que se refiere al régimen de la propiedad de la tierra

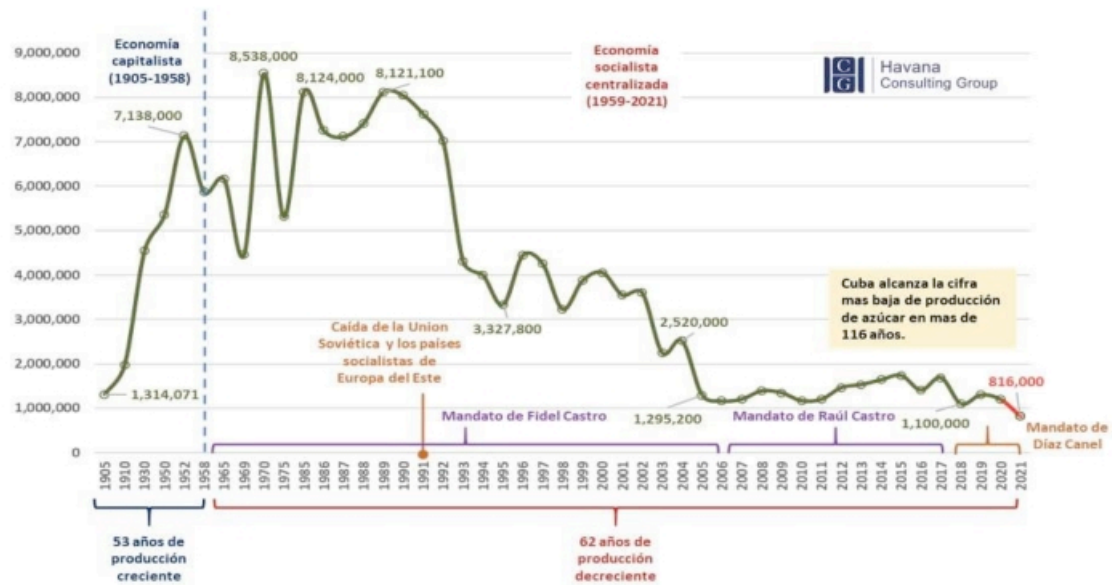
(colectivización, usufructo, etc.), a la cantidad de superficie cultivada (en 2015 fue un tercio de la plantada en 1982), los intentos de diversificación en favor de la industrialización y a la obsolescencia de los molinos que ha debido de resolver.

La Zafra (cosecha) de 2021 ha sido la peor de la historia (816.00 Tm.). Según la empresa estatal AZCUBA (quien representa al Ministerio de Agracultura, los pobres resultados fueron consecuencia de la crisis económico-financiera y energética, agravada por el bloqueo de EEUU y la Covid-19. Sin duda esto afecta, pero no oculta el hecho de que en 1959 funcionaban en manos privadas -con fuerte presencia extranjera- 159 molinos que fueron confiscados mientras que en 2021 fueron 38 (un 24,5% de los anteriores).

En la segunda mitad de la década de 1980 la producción media anual era de 7,5 Mo.Tm/año, procesadas en 156 molinos, gran parte de las cuales se exportaban a la URSS a precios subsidiados. Durante el periodo 2011-2015, ya sin el concurso de la URSS, la producción de azúcar fue en promedio de 2,6 Mo. Tm/año, operados por 56 molinos

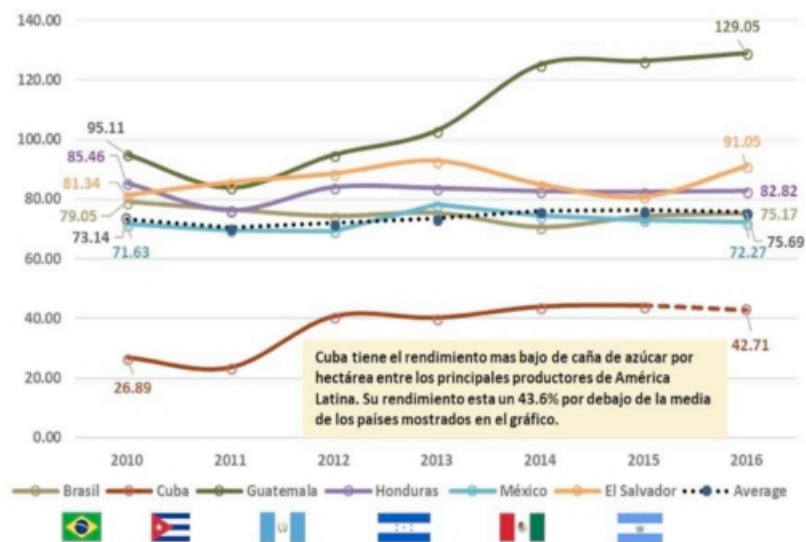
Puede ocurrir que la producción de 2021 no llegue a cubrir las necesidades del propio país.

Existe otra dificultad que se solapa con el volumen: el bajo rendimiento de la misma, en términos de producción por hectárea, un 46% más bajo que la Región América Latina y el Caribe. Los datos adjuntos muestran lo indicado. Se constata en la serie histórica de producción, a continuación:



Rendimiento comparado con países de la Región América Latina y Caribe:

COMPARACIÓN DEL RENDIMIENTO DE LA CAÑA DE AZÚCAR POR HECTÁREA (T) DE CUBA CON ALGUNOS DE LOS PRODUCTORES MÁS IMPORTANTES DE AMÉRICA LATINA. SERIE 2010-2016. /FUENTE : HABANA CONSULTING GROUP A PARTIR DE DATOS DE LA FAO.)



INDICADORES INTERNOS DE CUBA, 1957-1958, 1989 , y 2007-2008						
Indicadores		1957-58	1989	2007-08	Δ% 2008/1958	Δ% 2008/1989
Población (Miles)		6.824	10.577	11.237	65	6
Producción Industria (Tm. * 1000 habit.)						
Azúcar		859	768	106	-88	-86
Electricidad (1.000 KWH)		379	1440	1574	315	9
Acero		9	30	23	156	-23
Cemento		108	355	158	46	-55
Abonos		64	85	2	-97	-98
Textiles (m2)		17	21	2	-88	-90
Zapatos (1.00 pares)		3	1	0,2	-93	-80
Jabón		5	3	1	-80	-67
Puros (1000 unidades)		92	29	36	-61	24

Fuente: Carmelo-Mesa, 2009. Elaboración del autor a partir de distintas fuentes.

3.4.2 LA MINERÍA

Antecedentes.

La minería en Cuba, data desde inicios del siglo XVI. Fue introducida por los colonizadores españoles con la finalidad de extraer los recursos minerales presentes en toda la isla. En 1511, se encargó a Pánfilo de Narváez la exploración de los recursos minerales del territorio. Estos constituyeron los primeros trabajos de prospección geológica realizados por los españoles. Desde sus inicios, estuvo ligada a la "extracción" principalmente de minerales preciosos, (oro, plata, etc.), aunque también se destacó la explotación del cobre y del hierro a partir de métodos semi artesanales.

El yacimiento mineral de El Cobre (Santiago de Cuba) fue descubierto allá por el año 1530 y de inmediato comenzó a explotarse, siendo la primera mina de cobre de la América colonial. Su explotación se extendió, de forma interrumpida, por casi 5 siglos hasta el 2001, fecha en que definitivamente se cierra la mina.

La minería en Cuba.

Las cuatro ramas principales de la minería de minerales sólidos en Cuba, son las del níquel, el cobre, el oro y la minería de rocas y minerales industriales (cobalto, petróleo).

En el Ministerio de la Agricultura existió una Dirección de Minas con una Comisión Técnica de Geología y Minería, cuya obra cumbre fue el Mapa Geológico de Cuba a escala 1:1.000.000 en 1946 y una segunda edición en 1955. Varios trabajos geológicos (muy buenos) realizados fueron desarrollados por especialistas de otros países tanto de universidades como de compañías extranjeras. Se obtuvo un conocimiento geológico de buena parte de la Isla, desarrollando de una organización geológica nacional y una industria minera-petrolera que cuenta con Instalaciones para la prospección geológica y petrolera en todo el país, y múltiples plantas de producción, incluyendo las de la industria del níquel.

Los principales recursos minerales de Cuba son el níquel, el cobalto y en menor medida petróleo gas natural–se descubrieron 14 yacimientos petróleo– puesto que la extracción no cubre las necesidades internas, recurriéndose a la importación). La Isla tiene reservas de níquel y cobalto, minerales estratégicos; pero no suponen un gran impacto en su economía, por la falta de apuesta por la atracción de capital. En las exportaciones también pesan ocasionalmente otros metales o minerales, como el cinc, el cobre y el hierro, si bien Cuba no se destaca en su producción a nivel mundial.

Níquel y Cobalto. El principal valor de los minerales cubanos, estriba en que yacen próximos a la superficie y pueden explotarse en minas a cielo abierto, con un costo relativamente menor al de su extracción de las profundidades subterráneas.

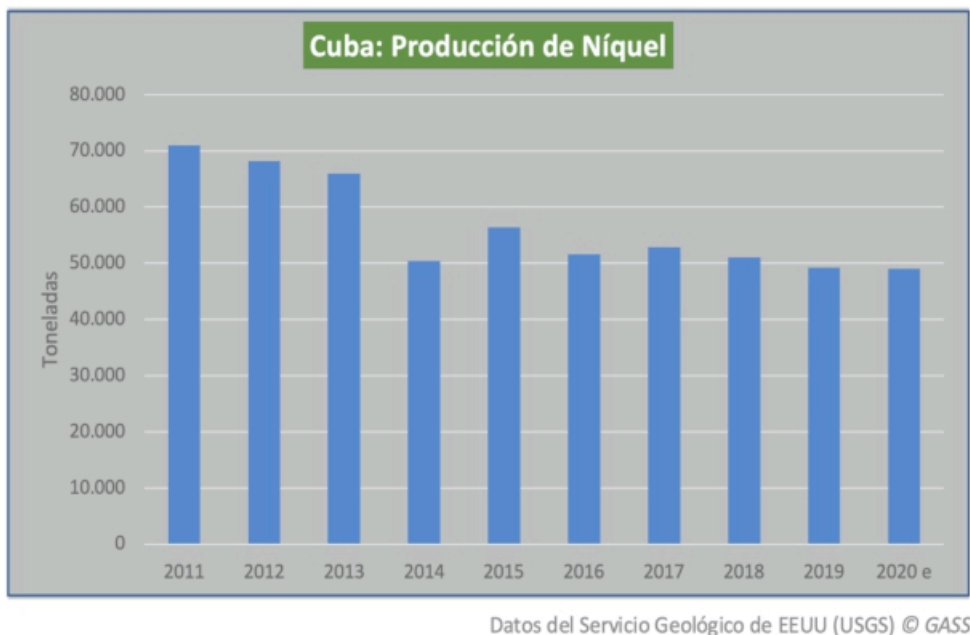
Los principales yacimientos de níquel se encuentran en el municipio de Moa, provincia de Holguín y en la provincia de Guantánamo (aunque en menor escala). Este producto de hecho se ha convertido en una importante base económica cubana. El níquel es un mineral empleado principalmente en la fabricación de acero inoxidable, así como en aleaciones metálicas de alto rendimiento y, más recientemente, en las baterías recargables.

Al igual que el níquel, el cobalto es un metal indispensable en la fabricación de muchos dispositivos electrónicos en automóviles eléctricos y teléfonos móviles, lo que ha incrementado su demanda en los últimos años. Según el informe global para 2021 del Servicio Geológico de Estados Unidos (USGS), *Cuba se sitúa como el noveno productor mundial de níquel y quinto de cobalto*, posicionándose como un importante contribuyente en esos epígrafes.

Se conocen en el territorio nacional, 43 yacimientos de níquel, la mayoría de ellos al norte de las provincias orientales. Los principales yacimientos cubanos son Punta Gorda, Camarioca, Moa Oriental, Pinares de Mayarí, Nicaro, Yagrumaje (zona oriental de Holguín), San Felipe (en Camaguey) y Cajalbana en Pinar del Río,

Durante la primera década del siglo, Cuba producía en torno a 70.000 toneladas anuales de níquel, pero esa producción disminuyó posteriormente debido a la realización de operaciones de mantenimiento en las plantas y los altibajos en los precios internacionales (el descenso que se produjo en 2014, coincidiendo con el abrupto fin del 'boom' que entonces se produjo del precio de los hidrocarburos y algunas otras materias, desalentó la inversión para incrementar la extracción). La cifra de producción se ha mantenido estable desde 2014, con una media de aproximadamente 56.000 toneladas anuales.

La isla posee importantes reservas de níquel, unos 5,5 millones de toneladas, pero a pesar de su riqueza comparativa, solo produjo un estimado de 49.000 toneladas en 2020. El níquel se utiliza, es esencial en la producción de acero inoxidable y otras aleaciones resistentes a la corrosión en la fabricación de acero de alta calidad y otros productos en sectores como la energía, las telecomunicaciones, los equipos alimentarios y las máquinas médicas debido a su mejor resistencia a la corrosión. Actualmente, China es el mayor consumidor de níquel a nivel mundial. En 2019, el níquel constituyó algo más del 11% de las exportaciones globales cubanas, destinado primordialmente a China y un pequeño porcentaje a Japón. El níquel cubano se considera de Clase II con un contenido promedio del 90 por ciento. Cuba lo exporta a China, Europa y Canadá



El auge de las nuevas tecnologías y el cambio hacia un sistema energético verde han motivado un incremento mundial en la demanda de metales como el níquel y el cobalto. El cobalto es extraído en provincias como Villa Clara. Cuba cuenta con el 26% de las reservas mundiales produce aproximadamente el 10% de este mineral a nivel mundial y la mayor parte la exporta a China. Es clave en superaleaciones que se emplean en la fabricación de motores de aviones; tiene además una gran demanda en los grandes productores de efectos electrónicos como TESLA que lo requiere para mejorar el rendimiento de sus automóviles eléctricos (inauguró una mega fábrica que le permitirá suministrar 35GWh de energía de baterías). O Apple, que lo usa para las baterías de los iPhones, que produce masivamente en China. La razón es que el cobalto potencia las cualidades de otros metales como el litio que se ha vuelto el componente más usado en las baterías. Hasta la última década este metal había pasado inadvertido hasta que hace unos tres años despertó el interés del mundo financiero. Antes de que se extendiera el uso de baterías de litio y cobalto, las empresas que realizaban grandes aleaciones eran las que hacían el mayor uso de este metal. Hoy estas compañías han sido desplazadas por los fabricantes de baterías, que cada año acaparan el 45% de la producción global de cobalto, cuya demanda registró durante una década crecimientos anuales de al menos 5%, según el presidente del Instituto de Desarrollo del Cobalto (CDI) de Estados Unidos, David Weight.

China necesita el cobalto para fabricar productos portátiles y celulares dentro de sus fronteras, según la BBC Mundo la analista de Economía y Consumidores de Euromonitor, Oru Mohiuddin. Casi la mitad de los hogares del planeta cuenta con un Smartphone y un portátil y se prevé que esto aumente en al menos el 70% para el 2030. Una gran concentración de las fábricas que elaboran estos productos está en China. Al igual que con el níquel, se encuentra cooperando con China y explorando nuevas reservas de este mineral en el norte del oriente cubano.

El cobalto es el mineral más estratégico con que cuenta Cuba. En la refinería que la Isla tiene en Canadá conjuntamente con la compañía Sherrit, se produce el 15% del cobalto mundial con un 99,98% de pureza. Es un metal que almacena en poco espacio mucha energía. Sus aplicaciones en la medicina son importantes y en los alabes de las turbina o motores a reacción de todos los aviones se utilizan aleaciones con cobalto, por su capacidad de resistir los cambios bruscos de temperatura sobre la que se ejerce la acción del fluido motor.



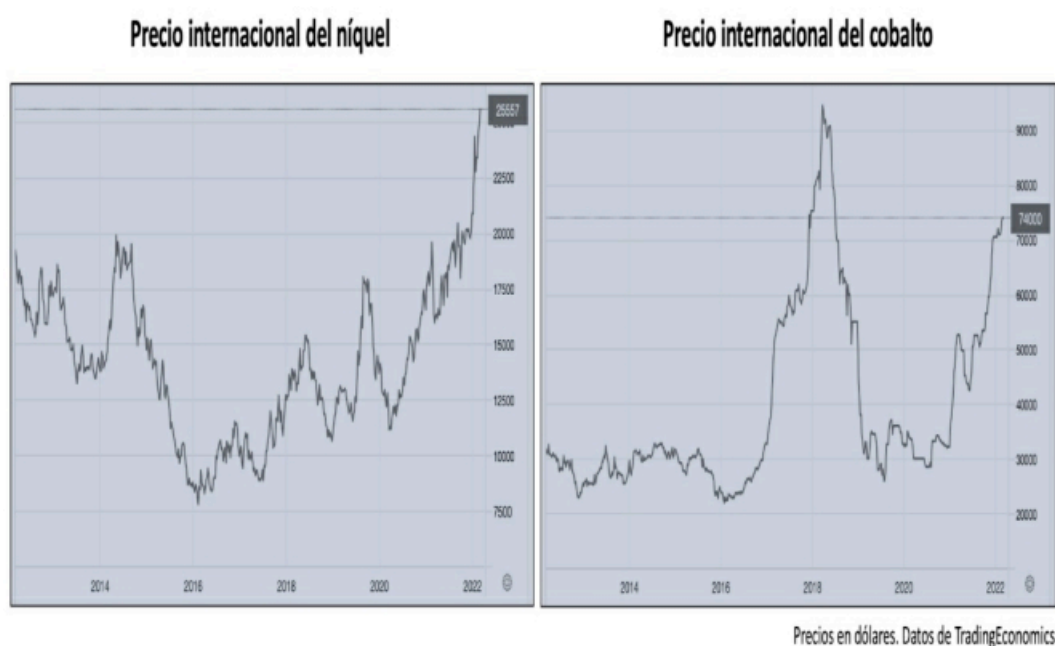
Mina de níquel en Moa explotada por la cubana General Nickel y la canadiense Sherritt International

A partir de lo legislado para la asociación con empresas extranjeras se crearon la Caribbean Nickel S.A. y la Compañía General del Níquel S.A. y se modificó el mercado para la exportación del mineral.

La empresa estatal CUBANIQUEL se encarga de explotar la planta Che Guevara en la localidad de Moa, provincia de Holguín. La planta Che Guevara se ha visto afectada por obsolescencia y el azote de huracanes, lo que ha limitado su producción.

Sin embargo, desde hace décadas las compañías extranjeras han estado presentes en el sector a través de empresas mixtas. Entre éstas, destaca la empresa mixta Moa Nickel S.A., que opera como *'joint-venture'* con Canadá desde 1994. La empresa tiene como accionistas a General Nickel Company por parte de Cuba y a Sherritt International por parte de Canadá, cada una con una participación de 50% en las acciones. Moa Nickel S.A. responde al grupo empresarial CUBANIQUEL; explota la planta Pedro Soto Alba en la misma provincia. La planta Nicaro, también en Holguín, cesó sus actividades en 2012.

El aumento de los precios de ambos metales tras la guerra Federación Rusia – Ucrania, ha supuesto un cierto alivio para una economía cubana en dificultades – el Covid 19 ha restado el impacto favorable del turismo –, no obstante, la falta de capital para incrementar la extracción minera dificulta un mayor impacto económico del sector.



Petróleo. Cuba es uno de los países del mundo que tiene más manifestaciones superficiales de petróleo, principalmente en la mitad septentrional del territorio nacional, donde se ubica el primer descubrimiento en 1881 en la zona de Corralillo, provincia de Villa Clara.

En las décadas de 1940 y parte de 1950, se llevó a cabo un trabajo intensivo de perforación de pozos que arrojó solo un yacimiento pequeño en la zona de Jatibonico, el cual junto a otros campos pequeños cerca de la costa norte de La Habana, por las playas de Guanabo, Santa María, Bacuranao y Tarará, reportaban en conjunto una producción de petróleo entre 600 u 800 barriles diarios en 1959. A partir de 1960 se crea el Instituto Cubano del Petróleo (ICP). En 1968 se descubre el yacimiento Guanabo, lo cual motivó que al año siguiente se firmara un acuerdo con la antigua URSS para simultanear la búsqueda y extracción de petróleo con la profundización de estudios de la geología del territorio. En 1970 se descubre un importante yacimiento en las cercanías de la desembocadura del río Jaruco, en la costa norte al este de La Habana. Posteriormente se descubrirían nuevos yacimientos en Varadero, en Camarioca y en la provincia de Matanzas. Se han delineado 59 bloques de exploración en los que se ha dividido los 112 km² del sector en el Golfo de México correspondiente a Cuba. La industria de refinación de petróleo abarca cuatro refinerías de petróleo crudo: Níco López (Ciudad de La Habana), Hermanos Díaz Santiago de Cuba), Sergio Soto (Sancti Spíritus) y la de Cienfuegos.

Las reservas totales de petróleo de Cuba ascienden a 35 mm de metros cúbicos, lo que ha permitido en los últimos años incrementar la producción de crudo nacional. El incremento de la extracción de petróleo tiene un impacto muy positivo para reducir la dependencia de la importación de energía en la generación de electricidad.

Cuba importó durante años unos 105.000 barriles diarios de petróleo de Venezuela en condiciones preferenciales (anteriormente, de la URSS, hasta su caída), que utilizaba en parte para completar sus necesidades de consumo; el resto lo procesaba y reexportaba a países del ALBA (Alianza Bolivariana para las Américas: Venezuela, Cuba, Estado Bolivia, Nicaragua, San Vicente y Las Granadinas, la Mancomunidad de Dominica y Antigua y Barbuda). Este escenario

cambió notablemente desde 2015, cuando la ayuda preferencial venezolana en el suministro de combustibles se redujo notablemente debido a la bajada de los precios del petróleo. Entonces, Cuba retomó la compra de petróleo a Argelia y Rusia.

Desde 2012 y 2013 en que se realizaron sin éxito perforaciones en aguas profundas del Golfo de México por Repsol, Petronas, PDVSA y Zarubezhneft no se han realizado más exploraciones. El Gobierno cubano insiste en su compromiso por alcanzar una matriz energética más eficiente y sostenible, con la progresiva sustitución de combustibles fósiles por fuentes renovables de energía. En 2019 el 94,2% (aún sin datos 2020) de la energía que se produjo en Cuba procedió del petróleo quemado en las 8 centrales termoeléctricas existentes (Mariel-Artemisa, Antonio Guiteras-Matanzas, Nuevitas-Camagüey, Felton-Holguín, Moa-Holguín, Renté-Santiago de Cuba, Céspedes-Cienfuegos y Santa Cruz-Mayabeque), grupos electrógenos y gas acompañante de los yacimientos petrolíferos. En el 2021 se planifica que el 6,3% de la energía proceda de fuentes renovables. El objetivo a largo plazo es aumentar la aportación de las fuentes renovables a la matriz energética nacional hasta llegar al 24% en 2030, proveniente sobre todo de la biomasa y la solar fotovoltaica.

Otros minerales

Existe producción a menor escala de otros minerales como oro, plata, zinc y cromo. También existen reservas de mármol y zeolita. En los últimos años se ha producido inversión extranjera en este sector minero. La empresa mixta Emincar está llevando a cabo el proyecto Castellanos, en Pinar del Río, para extraer y exportar concentrados de plomo y cinc.

Cuba también produce 400.000 toneladas anuales de acero en las industrias de La Habana y Las Tunas.

Por su situación geográfica, Cuba extrae sales marinas del mar Caribe. Ha hecho de ellas un nuevo producto, que es exportado al mercado internacional y empleado en el consumo. La producción es aproximadamente de 250.000 toneladas en total. Las más importantes salineras están enclavadas en Puerto Padre y Guantánamo, ambas en la zona oriental del país.

Producción física en minera (Miles de TM)

	1989	2008	2009	2010	Δ 2010-2011/1989
Petróleo	718	3003	2731	3025	321
Níquel	47	70	70	68	45
Gas natural(M. m3) No se encuentran entradas de índice.	34	1161	1155	1072	3052

Fuente: Mesa Lago, Carmelo.2012. P'G. 65. Elaboración propia del autor a partir de varias fuentes.

3.5. LA DISTRIBUCION

Antecedentes

Ya en el alegato para la defensa efectuado por el propio Fidel Castro (Castro , Fidel, 1953) en el juicio por el asalto al cuartel de Montcada (26.7.1953), titulado *“La Historia me absolverá”*, se anticipan los trazos gruesos de un programa económico y social : « Y no es con estadistas al estilo de Carlos Saladrigas....cuyo estatismo consiste en dejarlo todo como está y pasarse la vida farfullando sandeces sobre *“la libertad absoluta de empresa”*, *“y garantías al capital de inversión”* y la *“ley de la oferta y la demanda”* como han de resolverse tales problemas.» En el mismo alegato se esboza el programa de un gobierno revolucionario respecto al régimen de la propiedad de la tierra y de su cultivo (cooperativas); la movilización de recursos financieros del Banco Nacional y del Banco de Fomento agrícola para industrialización del país; reformas en la legislación relativa a vivienda; se menciona el objetivo de eliminar el desempleo; la electrificación utilizando la incipiente energía nuclear; y la extensión de la educación.

El Gobierno que surge tras el éxito de La Revolución de 1959 (Urrutia de Presidente por unos meses) Castro de Primer Ministro concentrando todos los poderes y Ernesto Guevara (de criterios extremos marxistas-leninistas) de Ministro de Industria, confronta muy pronto con el gobierno norteamericano y la burguesía nacional, a raíz de las colectivizaciones y nacionalizaciones; de forma que radicaliza el ritmo de los cambios ; y en vísperas del ataque a Playa Girón en 1961 establece un modelo político comunista, con base ideológica marxista leninista. En concordancia, determina un sistema económico de economía socialista.

El sistema económico-social se sustenta en la centralización absoluta por el Estado de los medios de producción, de los que pasa a ser propietario y por tanto, en la total intervención en la producción, de los intercambios y de los precios de cesión de los productos. Así, fue Estado es quien establecía los planes de producción para un periodo de tiempo (planes quinquenales), los precios de los productos y los salarios. Se sigue de ello que los ingresos para el presupuesto de Cuba con el que cubrir los gastos sociales de la población –fijados por el Estado – debían provenir de los beneficios de la empresas, siempre Estatales. Es ésta una diferencia de configuración del mercado en Cuba respecto a los sistemas de economía de mercado , en los que existe un sistema impositivo.

La asignación de riqueza se realiza con el criterio de asegurar a todos los ciudadanos la satisfacción de las necesidades básicas, entendidas éstas de una manera amplia y generosa, primando los aspectos que inciden en el *bienestar colectivo* de la población, tales como la educación en todos sus niveles, la sanidad y *la distribución de alimentos determinada en función de las necesidades “objetivas” de los individuos* (así, por ejemplo, la seguridad de una determinada ración de leche diaria para los más pequeños, en mayor o menor cantidad para las personas de mayor edad; una distribución igualitaria de los suministros energéticos del hogar; la extensión de la sanidad a la totalidad de la población; las oportunidades para acceso a la educación superior, etc.).

El ideal de la revolución es la de llegar -via mentalización en incentivos morales, como sistema de distinciones y deméritos- a un “hombre nuevo” frugal y generoso, que entrega sus capacidades y toma según sus necesidades (determinadas

por el Estado). La realidad ha desmentido este ideal, y la evolución de las regulaciones económicas y sociales a lo largo de décadas muestran un péndulo cíclico entre posiciones rígidas de centralización y otras que tímidamente dan acceso al sistema de mercado, en la producción y en la distribución, siempre dejando en manos del Estado el peso de la economía. Así, en varios momentos se introducen incentivos económicos, o se permite la existencia de sistemas alternativos de distribución e incluso de prestación de algunos servicios (con excepción de algunas profesiones que siempre han estado excluidas de la libre prestación –profesiones intelectuales–).

Dadas las oscilaciones que han existido en la regulación, tanto en la época de Fidel, como en la de Raúl (movimientos que responden al esquema: la apertura al mercado resulta acompañada de una mayor desigualdad; en respuesta, se vuelve al "modelo idealista": mecanismos de centralización y eliminación de espacios de mercado, fijación de precios y de salarios), presentamos la situación, vigente en 1994 que puede considerarse como típica entre los extremos.

A continuación se resume el esquema de partida, sobre el que se han producido las ya indicadas transformaciones hacia cuasi-embriones de sistema capitalista, con el objetivo de ensanchar el tamaño de los mercados. Los ciudadanos pueden autoconsumir bienes y servicios obtenidos en su tiempo libre, pero hasta bien entrada la década de los 90 está prohibido comercializar con el producto de actividades que puedan realizar de forma particular. Por ello, tanto el tamaño del mercado como la distribución del gasto (bienes que oferta el Estado) están totalmente determinados por el Estado; de igual modo, el sistema de distribución comercial *realizado bajo el sistema de racionamiento en comercios de propiedad y gestión estatal*: las tiendas de alimentación; los bienes de uso personal y para el hogar o las peluquerías. Sus empleados son trabajadores públicos.

Canales de distribución en Cuba: Esquema



Fuente: REBOLLO, Alfonso, 1996

El sistema de distribución. La “Red comercial estatal”.

Tal como refleja el gráfico la red comercial estatal distingue dos canales según el consumidor destinatario sea nacional o extranjero.

Para la población nacional, el abastecimiento se ha realizado dentro de *la Red comercial del Estado*, exclusivamente bajo el régimen de racionamiento y precios intervenidos en todos los escalones de la producción y distribución. Los precios son determinados por los Ministerios correspondientes. En la cabecera de la Red se sitúa la *Empresa Mayorista Central*, que recoge tanto las entregas de los productores nacionales (que se recogen en los “acopios”) – quienes en el sistema de planificación tienen cupos de producción establecidos en los planes de actividad de cada centro, unidad productiva o empresa– como los aprovisionamientos procedentes de la importación (vía Comercio de Estado). Este mayorista central aprovisiona a las *Empresas Mayoristas Provinciales*, llamadas “abarcadoras”, que se encargan del abastecimiento mayorista en su territorio. El comercio minorista depende de las autoridades municipales a través de *Las Empresas Municipales de Comercio*, las cuales son las titulares de las *tiendas* de alimentación, y *departamentos* (textil, confección, etc).

La atención comercial para extranjeros no tenía encaje en el sistema de racionamiento, ni su oferta era atractiva. Por contra, el gasto de los extranjeros es una fuente de divisas para financiar las importaciones necesarias para completar la producción interior cara al abastecimiento de la producción. Por ello, dentro de la Red Estatal, se crearon *empresas para el aprovisionamiento de bienes y servicios a extranjeros*. Son las siguientes:

- CUBALSE (“Cuba al sevicios del extranjero”). Una red propia de “tiendas para extranjeros”, en las que sólo se puede comprar con divisas. Incluye boutiques, centros comerciales, centros de atención personal –peluquerías, reservas de espectáculos, restaurantes, alquiler de coches y un campo de golf. Incluye también servicios orientados a extranjeros residentes en Cuba: red de concesionarios de automóviles –Toyota, Lada–servicios de alquiler y reparación de viviendas, de reparación de automóviles, de auxilio en carretera, etc. Opera como mayorista para la importación (dispone de una naviera) de productos que distribuye en su red comercial, o de los que utiliza para la prestación de servicios.
- GAVIOTA , CUBANACAN. También de propiedad estatal. Orientadas al turismo, disponen de agencias propias de viajes, hoteles, flotas de vehículos. Incluidas en el régimen de autofinanciación (o autogestión), pueden realizaar todo tipo de operaciones, incluidas las de comercio exterior , bajo el condicionante de que obtegan beneficios y sean una aportación al presupuesto del Estado.
- Con la liberalización de la posesión de divisas (en la práctica, dólares estadounidenses) éstas empresas son una alternativa para los que disponen de divisas , sea por realizar una actividad laboral relacionada con el Exterior (Turismo) o por recibir remesas desde el extranjero.
- En las tiendas de productos de consumo (las que venden en pesos cubanos CUP pero sobre todo las que venden en divisas mediante tarjetas magnéticas en USD o €), se establecen unos márgenes comerciales para los productos importados que van de un 180% a un 240% del costo del producto.

Canales Paralelos (alternativos) y los Cuentalpropistas (Trabajo por cuenta propia).

En 1993 se autorizó la realización de las actividades por cuenta propia, con restricciones, al margen de la planificación estatal, y la venta de la correspondiente producción, siempre y cuando *la comercialización sea efectuada por el propio productor*.

Asimismo la liberalización crea dos canales paralelos al Estatal: *El Mercado Agropecuario y el Mercado de artículos industriales y artesanales*. Se pretende mejorar el abastecimiento de bienes básicos a la población; abrir una nueva vía para captar divisas por la venta de productos a turistas (adicional a las Estatales sólo accesibles a extranjeros); dar salida a excedentes de producción (relativos al Plan Central) que el sistema de comercialización estatal no pueda poner en circulación, e incentivar el volumen de producción la iniciativa privada *individual* – no se autoriza la creación de empresas privadas de producción ni distribución –que son formas capitalistas. El trabajo por cuenta propia es considerado como subsidiario y complemento del Estatal. Se enuncian algunas restricciones y particularidades al trabajo por cuenta propia que lo distancian del que se desarrolla en una economía de libre mercado :

- ☐ Están excluidos los dirigentes de Empresas Públicas.
- ☐ Tampoco pueden trabajar por cuenta propia los profesionales universitarios , ya que los Servicios de Salud y Educación son prestados en exclusiva por el Estado de forma gratuita. Afecta a : médicos, estomatólogos, maestros, profesores e investigadores, graduados universitarios. Tienen asegurado el empleo por el Estado (Deben entregar sus conocimientos en beneficio de la Sociedad, que les ha costado los estudios).
- ☐ Los jubilados por cualquier motivo pueden trabajar por cuenta propia.
- ☐ También pueden trabajar por cuenta propia los “sobrantes o subsidiados “ por racionalización o paralización de las actividades en su centro de trabajo y los no vinculados por razones ajenas a su voluntad.

- El subsidio que perciba un trabajador puede verse reducido o suprimido al trabajar por cuenta propia si sus ingresos así lo justifican.
- Prohibición absoluta de actividades de intermediación comercial.
- Se establece una tasa fija para el ejercicio de las correspondientes actividades, la cual puede incrementarse de producirse “excesivas ganancias”.

La apertura de los *mercados artesanales, industriales y agropecuarios* en 1994, es la continuación a la legalización del trabajo por cuenta propia. En la exposición de motivos del Decreto regulador del Mercado de artículos industriales y artesanales (nº 192 del Comité Ejecutivo del Consejo de Ministros de 21 de octubre de 1994) se explicita: “resulta necesario incrementar los niveles de producción de artículos industriales y artesanales, empleando para ello el potencial de diferentes fuerzas productivas del país, *brindando a todos los productores vías posibles que estimulen el interés por aumentar las producciones, entre ellas el concurrir a un mercado más amplio con precios liberados*”.

Se constituye una red de tiendas y ferias (mercados al aire libre) donde:

- los trabajadores por cuenta propia pueden dar salida a su producción. Las tiendas son de *titularidad pública y los productores pueden concurrir únicamente con los bienes producto de su trabajo*. Los productores “*alquilan*” puestos de venta, a una tasa que establece el responsable de cada establecimiento; la variedad de tasas expresa el diferente valor comercial de los puestos. Se puede ver un esquema de posible competencia entre los responsables de cada tienda – dentro del sistema estatal – pues pueden operar con la tasa para atraer vendedores.
- Pueden acudir las empresas públicas y otros centros de producción con bienes no comprometidos en el Plan Central, así como con “inventarios ociosos”, inicialmente destinados al abastecimiento normal de la producción. Un leve paso hacia el papel director del mercado.
- Los precios de venta de los productos serán acordados libremente entre vendedores y compradores. Tras la liberalización de la tenencia de divisas es frecuente que el precio de los productos aparezca expresado a la vez en

dólares y en pesos cubanos , con al paridad al margen del tipo oficial (1 peso =1 dólar); en cambio habitual a finales de 1994 era 40 y 50 pesos por 1 dólar.

- En particular han tenido aceptación entre ferentes y demandantes los mercados agropecuarios, a pesar de su limitada oferta, que redundaba en precios elevados para los consumidores. Por su parte, los vendedores consideran elevadas las tasas de concesión de puestos de venta.

Post 1994. Presencia de cadenas internacionales (Inversión extranjera, propiedad estatal o mixta; explotación por las cadenas)

Mediante decreto (Ley 77/1995) el gobierno permite desembarco del capital privado, “**Cartera de Inversión Privada**” . Esta nueva legislación, aplicada por el Ministerio de Comercio Exterior e Inversión Extranjera, permitía a las empresas instalarse en Cuba en todo tipo de sectores –a excepción de defensa, educación y salud–, aunque no dejaba que controlasen más del 49% del accionariado, el 51% restante estaba en manos de empresas públicas.

Ejemplos de Marcas españolas con presencia en Cuba:

- Mango en Cuba se inauguró en 1996 y está situado en una zona residencial y hotelera a unos 10 kilómetros del centro de la ciudad. Abrió su segundo punto de venta en La Habana en 2021, un local de más de 400 metros cuadrados en los que ofrece prendas para mujer y, por primera vez en el país, para hombre. En concreto, el nuevo local está ubicado en las galerías del hotel Kempinski, que fueron inauguradas a principio de junio. (<https://alnavio.es/la-habana-tienda-mango/> 1 nov. 2021)
- Zara, abre tienda en la Habana en 2009.
- Benetton, en Playa Varadero.
- Marcas de lujo como: Chanel, Armani, Versace, Montblanc, Longines, Lacoste, Guerlain, Gucci, L'Occitane en Provence, Hotel Manzana Kempinski (propiedad estatal, gestión privada por la cadena suiza), Hotel Prado y Malecón, etc.

En efecto, a partir de 1993 con la apertura económica que implementó el gobierno cubano con vista a salir de la crisis del período especial, hubo ciertas modificaciones y cambió drásticamente el mercado. Más de un millar de marcas nacionales y extranjeras comenzaron a cambiar la vida y el patrón de consumo de los cubanos.

El mercado minorista dolarizado surgido a mediados de la década de los 90' trajo consigo la aparición de varios segmentos de consumidores. Muchos de ellos incorporaron las marcas en su nuevo patrón de consumo de productos nacionales y extranjeros. Se destacaban, entre otras, marcas de cervezas, jugos, cigarrillos, calzado, alimentos pre empacados, o artículos de aseo. Los signos distintivos nacionales y foráneos se fueron posicionando en el mercado y en la mente de los consumidores al paso de los años.

Lo mismo sucedió con algunas marcas de servicios, cuya presencia en todo el país y el uso de sus colores identificativos, fue creando la lealtad de marca en los consumidores. Tal es el caso de las gasolineras de la Corporación CIMEX identificadas con las marcas CUPET en verde y rojo, y ORO NEGRO, en rojo y amarillo. Unos segmentos de consumidores preferían una sobre la otra y viceversa. Los consumidores comenzaban a disfrutar la libertad de escoger según sus preferencias. Se adjunta el estudio sobre Top ten marcas preferidas en 2016 (The Havana Consulting Group):

Top 10 Brand Awareness in the Cuban Market in 2016					
No.	Cuban Brands	%	No.	Foreign Brands	%
1	Havana Club	41.0	1	Nestlé	35.0
2	Cristal	24.0	2	Heineken	27.0
3	Bucanero	22.0	3	Coca-Cola	26.0
4	Tukola	21.0	4	Nike	24.0
5	Ciego Montero	19.0	5	Adidas	22.0
6	Popular	16.0	6	Samsung	19.0
7	Suchel	11.0	7	LG	15.0
8	Cubita	10.0	8	Nesquik	9.0
9	Coppelia	8.0	9	Hollywood	8.0
10	Cohiba	6.0	10	Apple	8.0

Los negocios privados que más han registrado marcas son: servicios de bares, restaurantes, recreación, hospedaje, informática, salones de belleza, reparación de celulares y los artesanos. Resulta indicativo de esta tendencia, el

número de marcas americanas registradas: Una muestra es el collage de algunas marcas norteamericanas registradas en los últimos años.



Fuente: THCG and TECH, a partir de una búsqueda por internet.

3.6. EL TURISMO

3.6.1. HISTORIA

El turismo ha sido, a lo largo de la historia moderna, un fenómeno en expansión en muchos países, sobre todo durante el siglo XX y lo que va del siglo XXI. Así, se ha convertido en una de las actividades que a nivel mundial han desempeñado un papel determinante como elemento dinamizador de las economías, por lo que diferentes gobiernos nacionales le han dado hasta la actualidad un trato primordial.

En el caso de Cuba, para abordar los antecedentes del desarrollo turístico, resulta esencial tener en cuenta que el nacimiento y evolución de este sector están en correspondencia con la historia económica y político-social del país.

El turismo empezó a despuntar en Cuba como ámbito relevante dentro de la economía del país a mediados del siglo XX. Hasta entonces, su desarrollo estuvo caracterizado por la inexistencia de una política estatal que posibilitara incrementar o sostener los avances alcanzados en algunos periodos previos.

Etapas de los años 50

A lo largo de las primeras décadas del siglo XX, ciudades como La Habana y Varadero experimentaron un crecimiento del sector hotelero y de las actividades lúdicas. Se construyeron numerosos hoteles, todos con sus correspondientes casinos y salas de juego, al tiempo que familias estadounidenses tomaban el control del juego, la prostitución y el tráfico de drogas.

El triunfo de la Revolución cubana supuso la eliminación de todas esas actividades, así como la expulsión de los distintos clanes mafiosos. El número de turistas que visitaban el país, procedentes en un 90% de los Estados Unidos, descendió drásticamente, hasta el punto de que el turismo internacional prácticamente desapareció durante varios lustros.

La etapa revolucionaria en la historia del turismo en la isla

En 1959, el turismo en Cuba cobró una nueva dimensión: el ideario de Fidel Castro partía de una concepción de turismo integrador, que abarcaba todas las regiones de Cuba. Se pretendía fomentar, no sólo la belleza natural del país, sino también su historia, la cultura y la hospitalidad de su pueblo. Ello sentó las bases para el establecimiento de un turismo de carácter social que brindaba la oportunidad de combinar ocio, recreo y cultura de un modo sano, enriquecedor e instructivo.

Tras la Revolución, siguieron tres periodos claramente diferenciados:



- El primero, desde 1959 hasta los inicios de la década de los setenta, se

caracterizó por la desaparición del turismo internacional y el acceso del pueblo cubano por primera vez a las instalaciones hoteleras y al turismo doméstico.

En esta época se comenzó a trabajar desde la nueva visión y se implementaron acciones encaminadas a reestructurar el sistema turístico cubano y dejar atrás el estigma de Cuba como tierra de proliferación del vicio y el juego. En estos años el turismo empezó a perfilarse como una actividad de desarrollo sostenido y sostenible.

- La segunda etapa, durante los años setenta y ochenta, estuvo caracterizada por una lenta recuperación del turismo internacional procedente principalmente de Europa y Canadá, así como por la realización de los primeros proyectos de desarrollo turístico en áreas litorales e insulares del archipiélago cubano (Varadero, Cayo Coco, Cayo Largo, etc.) por instituciones académicas, el Instituto de Planificación Física y sus delegaciones provinciales.

- El tercer periodo comenzó en 1.989 con la caída de la URSS. Ésta representó un duro golpe para la economía cubana, que perdió el 80% de sus exportaciones e importaciones y contempló una caída del PIB del 35%, lo que obligó al gobierno cubano a considerar el turismo como la única alternativa posible para la recuperación y reactivación económica. Se inició así un proceso de construcción de nuevas instalaciones hoteleras, de desarrollo de la infraestructura turística y de una participación cada vez mayor de capital extranjero en el sector.

3.6.2. PRINCIPALES RECURSOS TURISTICOS DE CUBA

- **El archipiélago** cubano, formado por la isla de Cuba (la mayor de las Antillas, con una longitud de este a oeste de 1.138 Km.), la Isla de la Juventud y más de 4.000 pequeñas islas que rodean la isla principal, presenta una amplia variedad de recursos naturales e histórico-culturales para el desarrollo del turismo.

Su posición geográfica tropical, la insularidad y la evolución geológica particular de Cuba determina una gran diversidad y complejidad de sus paisajes.

Así, coexisten numerosas y extensas playas de arenas blancas y finas (más de 345 Km.) con costas abrasivas (acantiladas) y *biogénicas* (manglares) donde se encuentran aguas cálidas y transparentes; espectaculares fondos marinos con una

variada flora y fauna, y extensos arrecifes coralinos, que permiten desarrollar variadas actividades recreativas tanto en tierra como en el mar.



El desarrollo turístico en Cuba se ha producido principalmente en siete regiones: La Habana, Varadero, Santiago de Cuba, Trinidad, Viñales, Cienfuegos y Cayo Largo del Sur, siendo la actividad turística especialmente intensa en las dos primeras.

Estas zonas son, en consecuencia, las que albergan los principales atractivos turísticos y las que gozan de mayor infraestructura y accesibilidad para el sector.

- **La Habana**, Trinidad, Cienfuegos y Santiago de Cuba son las ciudades más grandes, tanto en cuanto a territorio como en cuanto a población. Por ello, pese a su ubicación costera, están orientadas primordialmente al turismo cultural e histórico.

Por otra parte, en regiones como Cayo Largo del Sur, ciertas áreas de Trinidad y, sobre todo, Varadero, prevalece el turismo dominante en Cuba: el de sol y playa. Varadero es la región líder en este ámbito. En los últimos años, el gobierno ha impulsado planes de desarrollo en la zona, hasta convertirla en la segunda región más visitada, sólo por detrás de La Habana.

- **El turismo de naturaleza**, rural, de aventuras y ecológicos tiene lugar sobre todo en las regiones del interior, entre las que sobresale Viñales.

3.6.3. RECURSOS DEL LITORAL

Las playas

El recurso más importante de Cuba en el litoral son las playas tropicales, que se diferencian de las de otros destinos fuera del Caribe por el color y limpieza de sus aguas, por la arena y por el clima.

La playa más conocida sigue siendo la de Varadero; en concreto, la Playa Coral. Tiene una barrera coralina de 20 metros de profundidad accesible para cualquier bañista a nado, donde se puede apreciar fauna marina, peces de colores y especies coralinas. Cabe mencionar también la playa pública de Ancón, cercana a la ciudad de Trinidad, con una extensión de 10 km y declarada Patrimonio de la Humanidad.

En el litoral tiene lugar también actividades náuticas y acuáticas. Las empresas líderes en este sector buscan diferenciar las estancias de sol y playa con propuestas especializadas: paseos en embarcaciones semisubmarinas o catamarán con avistamientos de delfines, *snorkeling* o buceo y alquiler de motos acuáticas. Se ofrecen también almuerzos de marisco fresco y viajes en barco a cayos e islas.

Recursos culturales

Los dos mayores destinos culturales son La Habana y Santiago de Cuba. La Habana, capital y ciudad más poblada de la isla, tiene un centro histórico declarado Patrimonio de la Humanidad por su buena conservación y por su patrimonio arquitectónico cultural, resultado de una mezcla de culturas: la europea, introducida por los españoles; la africana, propia de los esclavos provenientes de la colonización, y la aborigen. Por ello, ese conjunto arquitectónico que rebosa historia y cultura sigue siendo un reclamo para los turistas internacionales, que encuentran en La Habana una ciudad muy diferente a sus ciudades de origen. En la capital, las atracciones culturales más importantes son: La Habana vieja (centro histórico), el Capitolio de La Habana, el Convento de San Francisco (Trinidad), el Convento de San Francisco (Trinidad), el Malecón habanero y el Gran Teatro de La Habana.

El otro gran destino cultural, Santiago de Cuba, ofrece una visión indispensable para el turista que quiera conocer la vida y cultura de la población local. Posee una inmensa riqueza histórica, arquitectónica, cultural y arqueológica, y preserva numerosas tradiciones, costumbres y folklore.

Es una ciudad con un gran valor sentimental para los cubanos, ya que en ella se encuentra el mausoleo a José Martí, una de las figuras históricas más importantes del país. Sus restos reposan en el cementerio de Santa Ifigenia, donde también se halla el Panteón de los Mártires de la Revolución. La Basílica de El Cobre, sede de la patrona de Cuba, es muy visitada, por tratarse de un país muy religioso. También



recibe incontables visitas la considerada “primera casa de Latinoamérica”, de Diego Velásquez, primer gobernador y fundador de las islas de Cuba. Por todo ello, Santiago de Cuba es un lugar indispensable para entender la historia del país, tanto para los cubanos como para los extranjeros.

La ciudad tiene varias atracciones declaradas Patrimonio de la Humanidad por la UNESCO, así como un destacado patrimonio repartido en varios museos con colecciones únicas muy bien conservadas.



Recursos naturales

En el año 2000, el Ministerio de Turismo puso en marcha el TURNAT (Encuentro Internacional de Turismo de Naturaleza), implantado por la agencia de viajes ECOTUR bajo su supervisión. El turismo natural y rural había existido ya históricamente como un turismo dirigido a la población local. Por ello, desde ese año, el gobierno quiso impulsar esta modalidad.

En este ámbito, los lugares más importantes y visitados de Cuba son: el Valle de Viñales en Pinar del Río, el Archipiélago de Jardines de la Reina, las Cordilleras de Sierra Maestra y el Parque Nacional de Alejandro de Humbolt.

3.6.4. EVOLUCION DEL NÚMERO DE TURISTAS

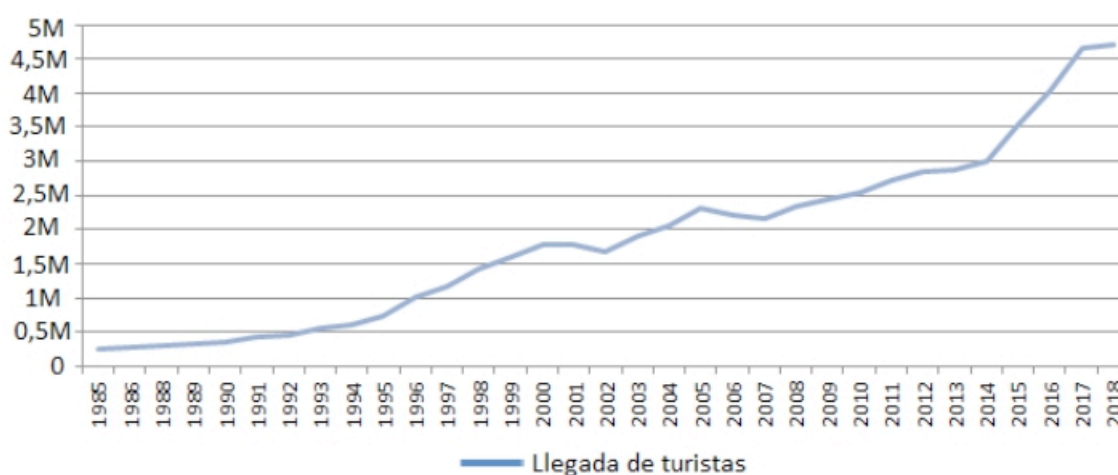
El año 2019, Cuba recibió 4.711.910 de visitantes internacionales, de los que 4.111.604 fueron extranjeros y 600.306 cubanos no residentes que regresaban a la isla para visitar a familiares. De los turistas extranjeros, sólo un 1,3% eran excursionistas, y el 0,65% pasajeros de cruceros que no pernoctaron en la isla.

Cuadro resumen de visitantes internacionales 2019:

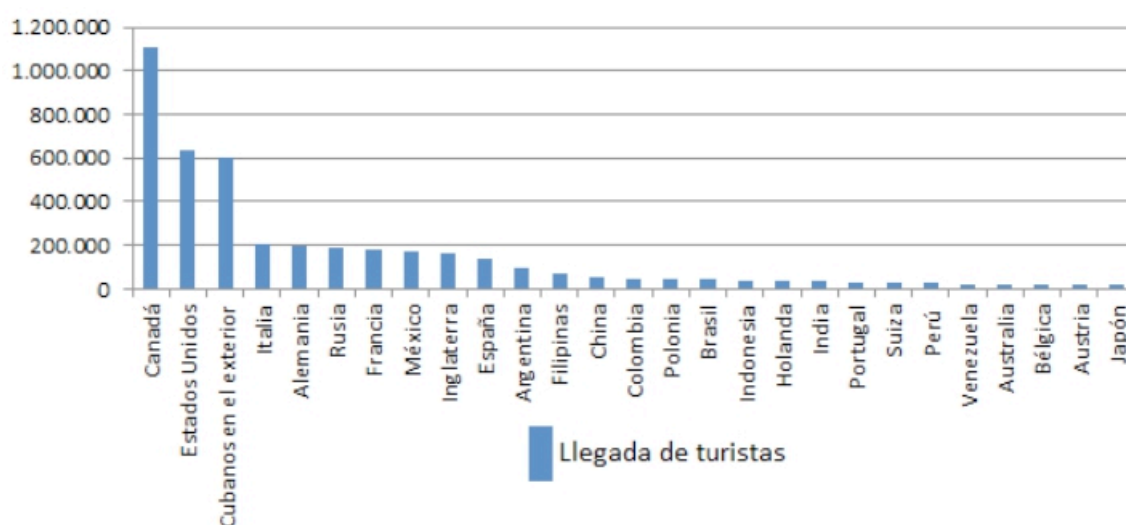
Visitantes internacionales	4.711.910
Visitantes cubanos no residentes	600.306
Visitantes extranjeros	4.111.604
Turistas	4.020.276
Excursionistas	60.810
Pasajeros de crucero	30.518

Estos datos revelan que el turismo de Cuba es fundamentalmente internacional. A pesar de esa absoluta dependencia del visitante extranjero, la llegada de turistas ha crecido exponencialmente desde inicios de los años 90, como se aprecia en el siguiente gráfico de evolución de la llegada de turistas desde el año 1985.

Evolución de llegada de turistas a Cuba



Procedencia de turistas por países



Como puede observarse, el mercado norteamericano tiene un predominio absoluto en las llegadas internacionales, ya que Canadá y Estados Unidos suman 1.747.246 de turistas, mientras que los mexicanos realizan muchas menos visitas respecto a sus vecinos norteamericanos. Ello indica que los visitantes de Cuba proceden mayoritariamente de países con mayor poder adquisitivo.

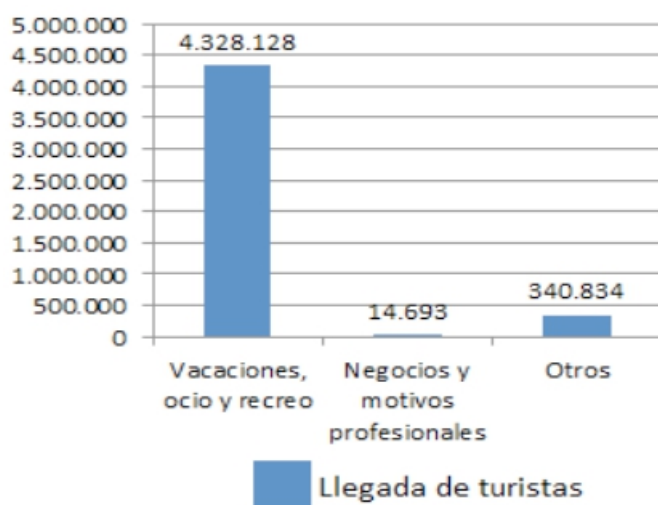
Al mercado norteamericano le siguen de cerca los 600.000 cubanos no residentes que regresan para visitar a sus familiares. Aunque su número es elevado, los motivos de su estancia determinan que no realicen un gasto tan elevado como los turistas que viajan por ocio.

El tercer mercado más importante es el europeo, liderado por los italianos. Llama la atención, que, a pesar de la cercanía cultural de Cuba con España, éste sea el último país de los cinco grandes de la Unión Europea en número de visitantes a Cuba.

Motivos de los viajes

El 92% del total de turistas que llegan a Cuba lo hacen por motivos vacacionales, de ocio y entretenimiento. El turismo de negocios es muy minoritario y se reduce prácticamente a la asistencia a congresos, modalidad turista que está creciendo y siendo impulsada por el Ministerio de Turismo. El resto de visitantes son mayoritariamente cubanos no residentes. Otras modalidades residuales de turismo son el turismo solidario o el turismo de salud, donde destacan las visitas de

residentes en países cercanos con el fin de someterse a cirugías estéticas y plásticas.

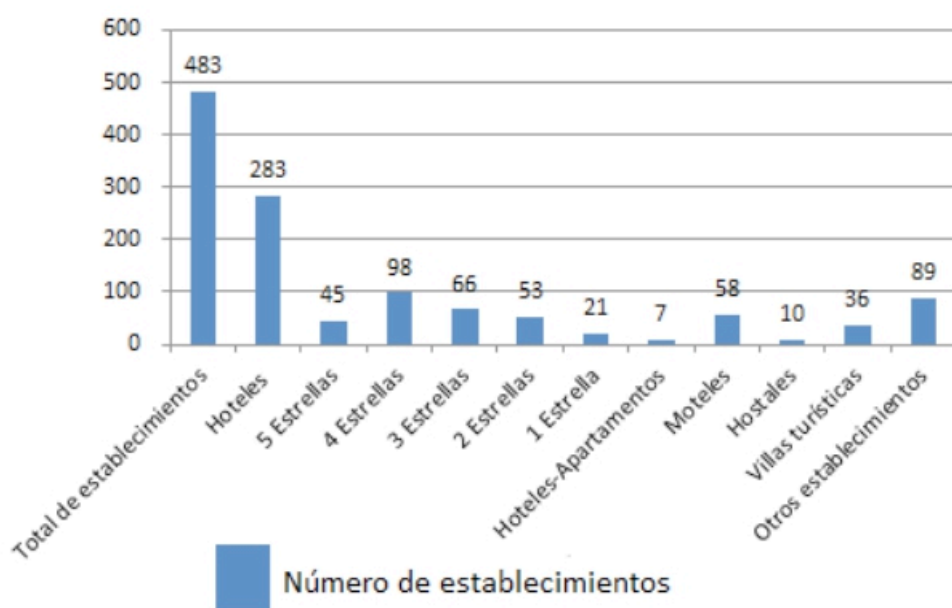


3.6.5. INFRAESTRUCTURA TURÍSTICA

La oferta hotelera en Cuba procede de dos sectores: el público, a través de empresas nacionales controladas por el Ministerio de Turismo salvo una excepción, y el privado, liderado por empresas extranjeras independientes, aunque bajo el control y con las limitaciones impuestas por el sector público.

Las principales cadenas hoteleras nacionales son cuatro: Cubacán, Gran Caribe, Islazul y Gaviota. Esta última es la excepción, ya que es la única no controlada directamente por el Ministerio de Turismo. Por otro lado, desde que el 10 de mayo de 1990 se concedió el primer contrato, las empresas hoteleras extranjeras no han dejado de crecer en número. En la actualidad, 19 empresas extranjeras gestionan 119 hoteles y 6 hoteles de lujo. Las cadenas de hoteles españolas operan el 70% de los hoteles extranjeros.

En la siguiente gráfica se muestra el número total de establecimientos de oferta reglada en el sector turístico.



Se aprecia una preponderancia de los hoteles, entre los que destacan los de 3 y 4 estrellas. El turismo de lujo, a pesar de tener cierto mercado en Cuba, no es muy extenso, ya que el gobierno frena su desarrollo; por ello se observa un menor número de hoteles de 5 estrellas. Entre los referidos como "otros establecimientos" se incluyen casas y cabañas, campings, albergues y campamentos turísticos, siempre que estén dentro del sector estatal.

En la oferta reglada, dominan los hoteles de poder adquisitivo medio. No obstante, en Cuba existe una oferta no reglada constituida por apartamentos turísticos ofrecidos por la población local, que juega una parte muy activa en la oferta de alojamiento. Cuba es el noveno país más popular en la plataforma Airbnb, con mayor oferta de alojamiento que países como Alemania, Holanda, Australia o Filipinas. Los turistas buscan en Cuba una experiencia de conexión con la población local con más afán que en otros destinos, por la situación político-social tan peculiar del país. Por ello, los apartamentos turísticos son muy demandados y representan para la población local una importante fuente de ingresos.

4. CONCLUSIONES

La Enseñanza

De 1952 a 1958 no se habían experimentado mejoras en la educación, por lo que la situación educativa de este período se caracterizaba por un subdesarrollo educativo de gran magnitud, donde una de las lacras más importantes la constituía el analfabetismo, cuyo reto se propuso aceptar el Gobierno revolucionario de Fidel Castro.

La experiencia educativa cubana de este último período es verdaderamente importante. Pero la Revolución cubana no se había planteado la lucha contra el analfabetismo como una hazaña espectacular. Era, más bien, el primer paso de una larga marcha hacia la cultura para todos los miembros de una sociedad nueva. El plan de superación escolar, el de trasladar la escuela al campo, así como el ambicioso proyecto de universalización de la Universidad, serían las etapas posteriores.

La supresión del analfabetismo, la expansión y la diversificación de la enseñanza son logros importantes, dado el precario punto de partida, pero aún persiste un problema de calidad en la educación, en la superior principalmente, y en la investigación, aunque dadas las circunstancias esto aún puede esperar. Entretanto, todavía se está trabajando por esa elevación cultural general de la población y por una educación para todos, coherente con la problemática y situación real del país. Naturalmente, todo este progreso educativo se ve oscurecido en buena parte por el trasfondo político que vive el país, protagonizado por un régimen totalitario que a veces invade el terreno educativo mediante el adoctrinamiento y la politización.

La Sanidad

Destacaría la SOLIDARIDAD CUBANA expresada con ocasión de la pandemia del Córdid-19 que ha golpeado a todo el mundo.

También los SERVICIOS SANITARIOS GRATUITOS y el modelo llamado MEDICO Y LA ENFERMERA DE FAMILIA.

La orientación PREVENTIVA DE LAS MEDIDAS SANITARIAS. Y la aplicación adecuada de los avances de la ciencia y tecnología.

COLABORACION INTERNACIONAL.

PROFESIONALIDAD MÉDICA. Y SU GENEROSIDAD.

El fármaco antiviral INTERFERON ALFA 2B elaborado con tecnología cubana ha sido usado masivamente en China contra el Cóvid-19.

El sistema de salud cubano representa un importante éxito político para el gobierno de Castro.

La presencia de médicos cubanos en el exterior, resulta beneficiosa para muchos pueblos. No obstante el personal sanitario constituye también a un exportación fundamental para el estado cubano.

La Agricultura

Fracasada la estrategia en el principal componente agrícola, el azúcar (en producción y en rendimiento, ver apartado Industria), tampoco puede mostrar resultados en la diversificación de la agricultura. Sus esfuerzos están dirigidos al turismo, y a la industrialización (explotación de sus recursos naturales) vía inversión extranjera controlada por el Estado. En Cuba sigue vigente la cartilla de racionamiento. El embargo norteamericano liberó la importación de alimentos y de medicinas.

La Industria

Terminado el soporte de la URSS y en menor medida de Venezuela, Cuba no produce lo suficiente para exportar y atender a la demanda interna de lo que no produce. El devenir de la industria azucarera, principal activo que tuvo el país, con una tendencia a la irrelevancia, es un espejo del poco éxito en el objetivo de la industrialización (Morales, Emilio, 2021). Cuba se ha enfrentado a una necesidad de inyección de tecnologías a fin de superar la obsolescencia y alto consumo de portadores energéticos y materias primas; con ese fin se ha abierto a la inversión extranjera en áreas clave.

Asimismo se abre a la inversión extranjera en la industria alimentaria. Hay 12 empresas mixtas que operan en dicha industria, de las cuales cuatro tienen prórroga para ampliar la capacidad productiva sobre todo en renglones como el helado y el ron (Romero Matos, 2019).

No hay duda que el embargo persistente de EEUU es un condicionante de primer orden. La posibilidad que existió de un cambio con Obama se frustró debido a la falta de acuerdo sobre las cantidades (compensaciones) pendientes y también a la no disponibilidad por parte del Gobierno de Cuba reconsiderar aspectos que tocan directamente a la estructura del control político. El actual presidente Díaz-Canel, se muestra totalmente ortodoxo con la línea del socialismo heredada de Raúl Castro.

La Minería

Con la apertura a la inversión extranjera, en firma de capital mixto, Cuba ha podido avanzar en la explotación y exportación de sus dos mayores fuentes de recursos mineros: El Níquel y el Cobalto. La potencialidad de sus reservas, y una mayor presencia de inversión extranjera permitirían una mayor optimización de tales recursos.

La Distribución.

El ciudadano va viendo una mayor oferta al margen del Sector Estatal. Hoy, se pueden ver miles de carteles anunciando paladares, hostales, peluquerías, pequeños negocios para dar servicios a los clientes de celulares y demás modalidades permitidas para ejercer el trabajo privado. Asimismo, las marcas extranjeras, incluidas norteamericanas, de lujo y no lujo, se han ido introduciendo en la Havana, en las avenidas céntricas y centros comerciales y en los complejos turísticos de la costa.

El Turismo

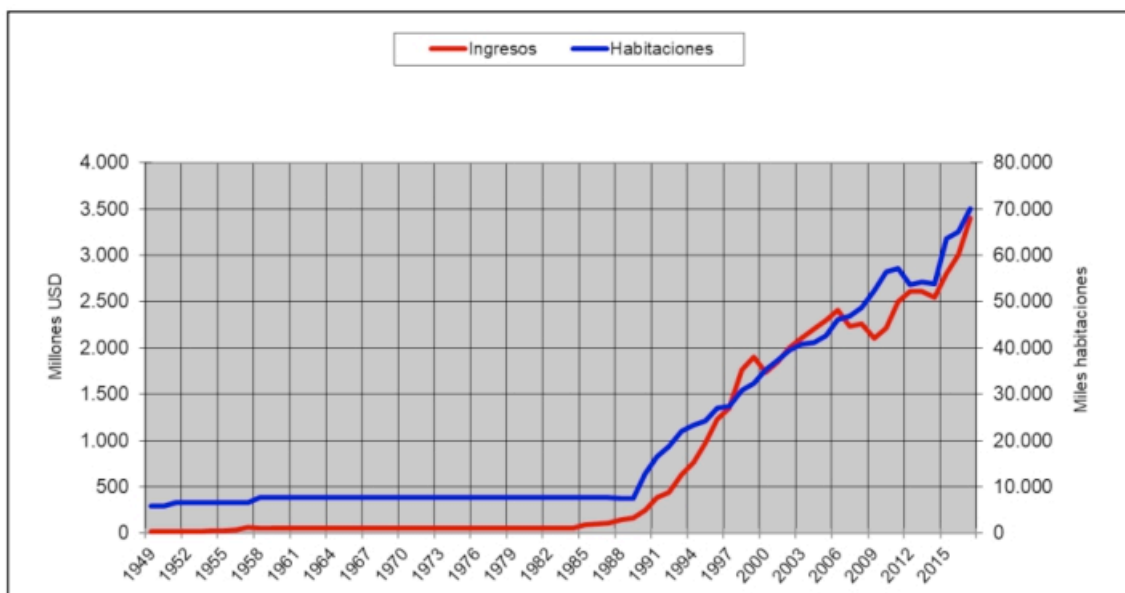
En declaraciones el 26 de julio de 1990, Fidel Castro expresó la situación del turismo en los términos siguientes: *“Nosotros trabajamos para el turismo con el objetivo de incrementar nuestras entradas en moneda convertible con el propósito de satisfacer muchas de las necesidades del país y especialmente en momentos como los actuales”* (Castro, 1991, p.2).

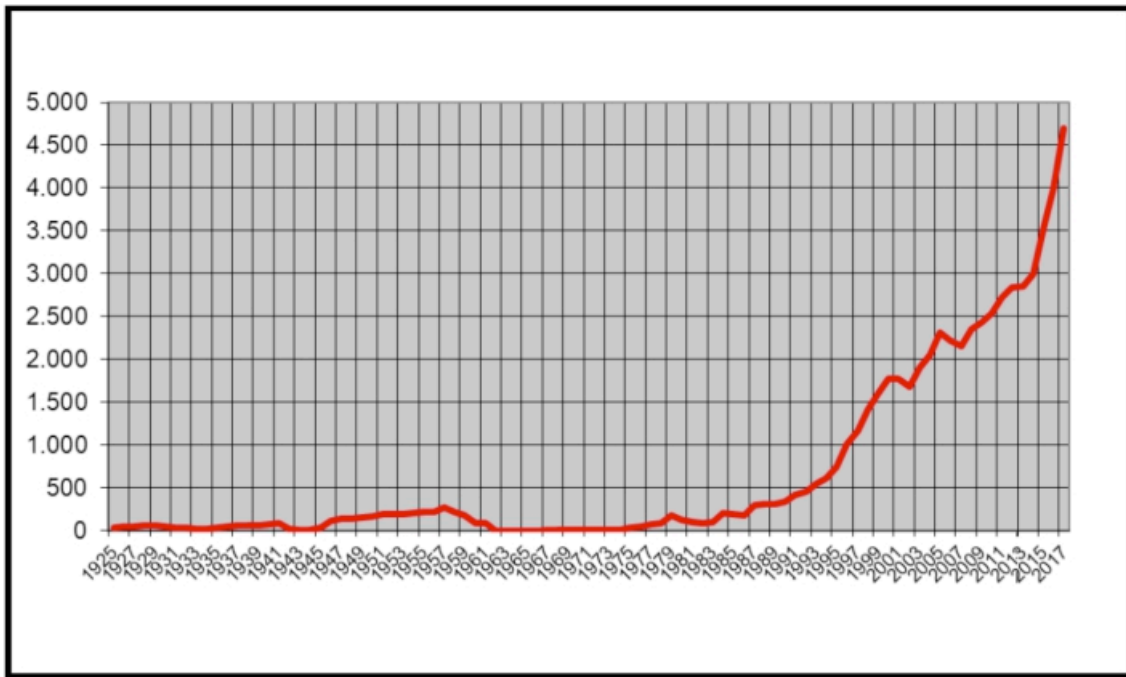
La apuesta por el turismo y la conveniencia de propiciar su crecimiento de una forma exponencial en el menor tiempo posible fue respaldada nuevamente por Fidel Castro en 1991 al justificar la construcción de miles de habitaciones con el

objetivo de alcanzar importantes ingresos en divisas y la necesidad de hacer algunos sacrificios para “salvar la Patria, la Revolución y el Socialismo”.

La caída de la URSS obligó al gobierno cubano a considerar al turismo como la única alternativa posible para la recuperación y reactivación económica del país.

En el siguiente gráfico se muestra claramente que los esfuerzos del gobierno de Cuba para reactivar el turismo han tenido su recompensa. Se ha producido un incremento notable del número de turistas, y el aumento del número de plazas de alojamiento se ha traducido, en paralelo, en un incremento de los ingresos.





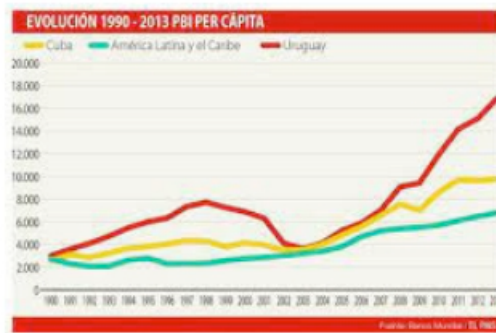
En definitiva, el turismo es hoy el motor de la economía cubana. Representa la segunda fuente de ingresos del país, después de los servicios profesionales en el exterior, con una contribución del 10% al Producto Interior Bruto (PIB).

La oferta fundamental del país sigue y seguirá siendo en las próximas décadas el turismo de sol y playa, el turismo urbano asociado a los elevados valores patrimoniales, históricos y culturales de las ciudades, y el turismo educativo, de eventos y reuniones. Ocupan un lugar mucho más relegado el turismo de naturaleza y aventuras y el turismo de salud, modalidades con amplias posibilidades de crecimiento.

Situación de Cuba post Revolución

Actualmente el PIB está por debajo de la media de la región y solo supera a los países más pobres.

Con datos de la Cepal y el Banco Mundial, hay al menos 8 países con un ingreso por habitante mayor al de Cuba



Antes de la caída de la URSS en 1991, la economía cubana tuvo una trayectoria similar a la del resto de la región. Sin embargo, después comenzó una tendencia de crecimiento más lento, que le llevó de ser uno de los países más ricos a estar por debajo de la media latinoamericana.

La educación y la sanidad son los mayores logros de la Revolución, aunque hay que destacar que ya antes de 1959 ambas eran relativamente altas como ha quedado expuesto a lo largo del trabajo. Según Mesa Lago, esa muy importante inversión no parece traducirse en capital humano dadas las bajas remuneraciones y falta de incentivos que fuerzo a los profesionales a emigrar o a abandonar sus trabajos estatales por otros que le permitan sobrevivir.

En relación al acceso a otros bienes, la situación es menos favorable: son conocidas algunas dificultades que experimenta la población: insuficiencia de salario para cubrir necesidades básicas; cuotas de racionamiento que en 2008 solo alcanzaban a cubrir una semana de alimentos al mes y el resto hay que comprarlo a precios entre 90 y 300 veces superior; déficit de vivienda; retroceso en la modernidad relativa de Cuba entre 1958 y 2007, considerando cantidad de teléfonos, periódicos y coches cada 1000 habitantes, Cuba ha pasado de ser el tercero, tercero y quinto respectivamente entre 20 países latinoamericanos, al décimo octavo, vigésimo y décimo sexto. En cuanto a teléfonos móviles e internet, en 2008 ubican a Cuba en el último lugar de la región por debajo de Haití.

En resumen, Cuba era un país relativamente próspero para América Latina en el momento de la Revolución cubana. Después de 63 años de régimen comunista, tiene una economía asfixiada y gran falta de oportunidades para el emprendimiento y desarrollo que se reflejan en millones de emigrados.

Algunas imágenes antes y después de la Revolución



Imagen de la ciudad



La Catedral



ANTES

DESPUÉS

5. BIBLIOGRAFÍA

BOBES, Velia Cecilia. *Carmelo Mesa-Lago, Cuba en la era de Raúl Castro. Reformas económico-sociales y sus efectos*. Reseña en Perfiles. Lationam. Vol.21 no. 42 México jul./dic. 2013 .Recuperado de:

http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0188-76532013000200010

CASTRO RUIZ, Fidel. *Discursos de Fidel Castro*. Biblioteca Popular para los Consejos Populares. Caracas. Fundación Editorial El Perro y la Rana. 2017

CASTRO RUIZ, Fidel. *La historia me absolverá*. 26.7.1953. Recuperado de:

http://www.fidelcastro.cu/sites/default/files/fichero_libros/La--Historia--me--absolver%C3%A1COMPLETA.pdf

FARBER, Samuel. *Los médicos cubanos en el exterior. Apariencia y realidad*. Opinión. 2020

ICEX. Exportación e Inversiones EPE. Estructura de la Oferta, Cuba, Ministerio de Industria, Comercio y Turismo. Gobierno de España. Recuperado de:

<https://www.icex.es/icex/es/navegacion-principal/todos-nuestros-servicios/informacion-de-mercados/paises/navegacion-principal/el-pais/informacion-economica-y-comercial/estructura-de-la-oferta/index.html?idPais=CU>

LAMRANI, Salim. *El sistema de salud en Cuba, origen, doctrina y resultados*. Journal Openedition. 2021

MESA-LAGO, Carmelo. *Breve historia económica de la Cuba socialista. Políticas, resultados y perspectivas*. Alianza Editorial, 1994

MESA-LAGO, Carmelo. *Cuba en la era de Raúl Castro. Reformas económico-sociales y sus efectos*. Madrid, Colibrí, 2012

MESA-LAGO, Carmelo. *Balance económico-social de 50 años de revolución en Cuba*. América Latina hoy, 52. 2010. Recuperado de:

<https://revistas.usal.es/index.php/1130-2887/article/view/5675>

MESA-LAGO, Carmelo. *Balance económico-social desde el 17D y perspectivas*.

Recuperado de: <https://rebellion.org/balance-economico-desde-el-17D-y-perspectiva/>

MESA-LAGO, Carmelo. *El proceso de rectificación en cuba: causas, políticas y efectos económicos*. *Revista de Estudios Políticos (Nueva Época)* Núm. 74. Octubre-Diciembre 1991. Recuperado de: [file:///C:/Users/javie/Downloads/Dialnet-ElProcesoDeRectificacionEnCuba-27122%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/javie/Downloads/Dialnet-ElProcesoDeRectificacionEnCuba-27122%20(1).pdf)

MORALES, Emilio. *La Industria azucarera en Cuba. Espejo del fracaso*. Diario de Cuba. Miami, 21 Mayo 2021. Recuperado de: https://diariodecuba.com/economia/1621594691_31289.html

PÉREZ VILLANUEVA, Omar. *La estrategia económica cubana: medio siglo de socialismo*. *Cahiers des Amériques latines* 57-58 (2008). Recuperado de: <https://doi.org/10.4000/cal.1206>

PÉREZ-TORRES, Ricardo. *Evolución de la producción industrial mundial y desafíos de Cuba*. *Revista Economía y Desarrollo*. Vol.150 nº 2 Julio-Dicbre, (2013). Centro de Estudios de la Economía Cubana, Universidad de la Habana. Recuperado de: <http://www.econdesarrollo.uh.cu/index.php/RED/article/view/235>

RAMONET, Ignacio. *Fidel Castro. Biografía a dos voces*. Debolsillo (2008). Recuperado de: <https://www.casadellibro.com/libro-fidel-castro-biografia-a-dos-voces/9788483463161/1224525>

REBOLLO, Alfonso. *Canales de distribución en Cuba*. *Distribución y Consumo* 142. Abril-Mayo 1996. Recuperado de: https://www.mercasa.es/media/publicaciones/158/1308063264_DYC_1995_21_136_142.pdf

ROMEO MATOS, Lisandra. *A 60 años del Triunfo: La Industria cubana en constante revolución*. *Logros de la Revolución Cubana*. 52 4 enero 2019. Recuperado de:

<http://www.cubadebate.cu/especiales/2019/01/04/a-60-anos-del-triunfo-una-industria-en-constante-revolucion/>